

ИНТЕРНАУКА

ISSN 2686-9810

СТУДЕНЧЕСКИЙ ВЕСТНИК
научный журнал

номер 24(310) часть 3

г. Москва

www.internauka.org

ИНТЕРНАУКА
internauka.org

«СТУДЕНЧЕСКИЙ ВЕСТНИК»

Научный журнал

№ 24(310)
Июль 2024 г.

Часть 3

Издается с марта 2017 года

Москва
2024

Председатель редакционной коллегии:

Ходакова Нина Павловна – д-р пед. наук, проф. Московского городского педагогического университета, чл.-кор. Академии информатизации образования, проф. Европейской и международной Академии Естествознания, почетный профессор и почетный доктор наук Российской Академии Естествознания.

Редакционная коллегия:

Бабаева Фатима Адхамовна – канд. пед. наук;

Беляева Наталия Валерьевна – д-р с.-х. наук;

Беспалова Ольга Евгеньевна – канд. филол. наук;

Богданов Александр Васильевич – канд. физ.-мат. наук, доц.;

Большакова Галина Ивановна – д-р ист. наук;

Виштак Ольга Васильевна – д-р пед. наук, канд. тех. наук;

Голованов Роман Сергеевич – канд. полит. наук, канд. юрид. наук, МВА;

Дейкина Алевтина Дмитриевна – д-р пед. наук;

Добротин Дмитрий Юрьевич – канд. пед. наук;

Землякова Галина Михайловна – канд. пед. наук, доц.;

Каноква Фатима Юрьевна – канд. искусствоведения;

Кернесюк Николай Леонтьевич – д-р мед. наук;

Китиева Малика Ибрагимовна – канд. экон. наук;

Кобулов Хотамжон Абдукаримович – канд. экон. наук;

Коренева Марьям Рашидовна – канд. мед. наук, доц.;

Кадиров Умарали Дусткабилович – доктор психологических наук;

Напалков Сергей Васильевич – канд. пед. наук;

Понькина Антонина Михайловна – канд. искусствоведения;

Савин Валерий Викторович – канд. филос. наук;

Тагиев Урфан Тофиг оглы – канд. техн. наук;

Харчук Олег Андреевич – канд. биол. наук;

Хох Ирина Рудольфовна – канд. психол. наук, доц. ВАК;

Ходжибаев Илхомжан Исламжанович – доктор философии (PhD) по психолог. наукам

Шевцов Владимир Викторович – д-р экон. наук;

Щербаков Андрей Викторович – канд. культурологии.

С88 «Студенческий вестник»: научный журнал. – № 24(310). Часть 3. Москва, Изд. «Интернаука», 2024. – 72 с. – Электрон. версия. печ. публ. – <https://studvestnik.ru/journal/stud/herald/310>

Содержание	
Статьи на русском языке	5
Естественные и медицинские науки	5
Рубрика 8. Медицинские науки	5
ОСОБЕННОСТИ НАРУШЕНИЯ ПИТАНИЯ У БОЛЬНЫХ ИБС	5
Абишева Асель Тлектесовна	
ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ	7
Дюкарев Максим Игоревич	
Академова Оксана Геннадиевна	
СЛОЖНЫЙ КЛИНИЧЕСКИЙ СЛУЧАЙ ДИАГНОСТИКИ ЗАБОЛЕВАНИЯ ДКМП С ОНКОЛОГИЕЙ	10
Манибай Маржан Талгатовна	
Шылмырза Нурболат Нурланович	
Нургалиева Гульзада Кажыгереевна	
АОРТА КАК САМОТОЯТЕЛЬНЫЙ ОРГАН	14
Яковлев Владимир Артемович	
Рубрика 9. Сельскохозяйственные науки	16
РЕЗУЛЬТАТЫ ПОСЛЕУБОЙНОГО ОСМОТРА ТУШ И ОРГАНОВ КРУПНОГО РОГАТОГО СКОТА	16
Иванов Даниил Алексеевич	
ВЛИЯНИЕ ВИДА СЕВООБОРОТА И ДОЗ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ НА УРОЖАЙНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЯЧМЕНЯ ПРИ ВОЗДЕЛЫВАНИИ В УСЛОВИЯХ ПЕРМСКОГО КРАЯ	18
Коломина Юлия Александровна	
Акманаева Юлия Александровна	
ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И ХАРАКТЕРИСТИКА БУРОЙ ШВИЦКОЙ ПОРОДЫ	21
Черкасова Виктория Витальевна	
Общественные и экономические науки	24
Рубрика 10. Политология	24
БЕЗОПАСНОСТЬ В АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОМ РЕГИОНЕ (АТР)	24
Дрыганов Юрий Сергеевич	
ИСТОРИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА КАК ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЙ ФАКТОР НАЦИОНАЛЬНО-ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	27
Пальвенюк Константин Викторович	
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЫНКОМ ТРУДА И ТРУДОВЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	30
Сулейманова Медина Анзоровна	
Ботнев Владимир Константинович	
Рубрика 11. Религиоведение	32
СОВРЕМЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ: ОТ БИПОЛЯРНОСТИ К МНОГОПОЛРНОСТИ	32
Михайленко Екатерина Васильевна	
Котляр Надежда Васильевна	

Рубрика 12. Социология	36
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: РИСКИ ДЛЯ РЫНКА ТРУДА	36
Бахмудова Амина Габибовна	
Холоденко Юрий Александрович	
Рубрика 13. Менеджмент	39
АНАЛИЗ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ	39
ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ НА РЫНКЕ	
Шмелев Александр Николаевич	
Батыров Денис Дамирович	
Мингареев Радмир Адикович	
Бикметов Евгений Юрьевич	
ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ	42
КАЧЕСТВОМ ПРОЦЕССОВ В НАУКОЕМКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ	
Добрынин Эдуард Валерьевич	
Каблашова Ирина Владимировна	
АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА	45
Каюда Анастасия Сергеевна	
Дуракова Ирина Борисовна	
ИССЛЕДОВАНИЕ РОЛИ КРЕАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	47
В СОЗДАНИИ УНИКАЛЬНОГО БРЕНДА	
Ковальский Роман Михайлович	
Матвеева Алла Ивановна	
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ	49
РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТА	
Степанов Владислав Андреевич	
Трофимовская Алла Викторовна	
Рубрика 14. Экономика	55
ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ	55
ДЛЯ ГРАЖДАН И ГОСУДАРСТВА	
Асеев Андрей Константинович	
РОЛЬ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ	57
РАЗВИТИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
Бердников Александр Евгеньевич	
ФАКТОРНЫЕ ДОХОДЫ И ИХ РОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ	60
Бугулов Хасан Тимурович	
Уртаев Астемир Сосланович	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	63
Демидова Анастасия Андреевна	
РАВНОВЕСИЕ РЫНКА И ЕГО ИЗМЕНЕНИЯ	65
Демидова Анастасия Андреевна	
ЗНАЧЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ	67
В РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	
Кривошей Анастасия Евгеньевна	

СТАТЬИ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ

ЕСТЕСТВЕННЫЕ И МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ

РУБРИКА 8.

МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ

ОСОБЕННОСТИ НАРУШЕНИЯ ПИТАНИЯ У БОЛЬНЫХ ИБС

Абишева Асель Тлектесовна

интерн,

НАО «Медицинский университет Астана»,

Казахстан, г. Астана

Ключевые слова: ишемическая болезнь сердца, ожирение, артериальное давление, индекс массы тела.

Актуальность. Всемирная организация здравоохранения объявила, что в Казахстане более 110 тысяч человек ежегодно умирает от неинфекционных заболеваний – это сердечно-сосудистые заболевания – 47%, рак – 17%, диабет – 2%, хронические респираторные заболевания – 7% и 13% – другие неинфекционные заболевания.

В структуре заболеваний среди причин смертности первое место занимают болезни системы кровообращения в 2021 году от БСК умерло 167,38 на 100 тыс. человек, среди умерших от БСК в стационарах пациентов 40,4% были трудоспособного возраста (от 15 до 64 лет), где лидирует ишемическая болезнь сердца (далее – ИБС) от которой в Казахстане в год умирает 11,3 тыс. человек (71,7 на 100 тыс. населения). Факторами риска составляют более 90% от доли риска: курение, артериальное давление, нарушение питания, недостаточная физическая активность, употребление алкоголя, неблагоприятные психосоциальные факторы.

Рациональное питание является основой сохранения и укрепления здоровья человека. Увеличение массы тела сопровождается повышением общей и сердечно-сосудистой заболеваемости и смертности, что частично опосредуется увеличением артериального давления и уровня холестерина. Ожирение, определяемое как избыток жировой массы тела, является глобальной проблемой, которая может иметь серьезные последствия, такие как повышенный риск заболеваемости и сокращение продолжительности жизни. Избыточная масса тела и ожирение увеличивают риск смерти от сердечно-сосудистых заболеваний (ССЗ) и общую смертность.

Цель: изучить влияние нарушения питания как фактора риска на развитие ишемической болезни сердца.

Материалы и методы исследования: в краткосрочном исследовании использовались анкетные данные респондентов в возрасте 30-45 лет. Анкета включала в себя паспортные и анамнестические данные (рост, масса тела, объем талии/бедер) и вопросы по питанию. Избыточный вес респондентов проводился (верифицировался) по международным критериям индекса массы тела (ИМТ).

Результаты исследования и их обсуждение: из 65 анкет достоверным и допущенным к обработке было 52 анкеты. Среди изученных анкет у 15,2 % обнаружен избыточный вес, в том числе ожирение у 2,1 %. Анализ данных показал, что 51,3% питаются фастфудами, 41,5

% часто прибегают к употреблению энергетиков, а также 46,4 придерживаются правильного питания.

Таким образом, выяснилось, что у большей части опрошенных имелся избыточный вес, который является важнейшим фактором развития ИБС. Большинство людей не придерживается правил рационального питания, что в свою очередь приводит к избыточному весу, тем самым повышая риск возникновения ССЗ. Важно отметить, чтобы пациент был информирован о контрольных показателях и имел возможность самоконтроля массы тела и окружности талии. Пациенты и лица с риском сердечно-сосудистых заболеваний, страдающие избыточным весом или ожирением, должны быть ориентированы на вмешательства, направленные на снижение веса, и в дальнейшем придерживаться стратегии снижения. При динамическом наблюдении за пациентом с избыточной массой тела/ожирением рекомендуется наметить желаемые границы снижения массы.

Список литературы:

1. Авдеев С.Н., Базарова А.В., Баранова Е.И., Есян А.М., Жусупова Г.К., Замятин М.Н., Зотова И.В., Касенова С.Л. и др. Резолюция международной встречи экспертов по обмену научным опытом применения антикоагулянтов у пациентов с COVID-19 // Российский кардиологический журнал, 2020, №9, стр 92-94. (IF – 11. 1.082)
2. Amina Rakisheva, Maria Marketou, Anna Klimenko, Tatyana Troyanova-Shchutskaiya, Panos Vardas Hyperkalemia in heart failure: Foe or friend. Review / Clinical Cardiology WILEY, May 2020, <https://doi.org/10.1002/clc.23392> . (IF – 2.248)
3. Арогов .Д.М. Атеросклероз и коронарная болезнь сердца/Д.М. Аронов, В.П. Лупанов – М.: Триада-Х,2009.-248с.
4. Болезни сердца и сосудов.Руководство для врачей в 4 томах (кломплект), – М.: Медицина,1993г. – 176с.
5. Вершинин В.Г. Болезни сердца/ В.Г. Вершинин.- М.: АСТ, Сова, ВКТ,2008.- 128с.
6. Дусекеева Г.М., Реквава Р.Р, Лигай З.Н. Результаты лечения фибрилляции предсердий, ассоциированной с хронической ревматической болезнью сердца методом трансвенозной криоабляции // Медицина, 2019, №3. Стр. 17-21.
7. Исабекова А.Х., Беркинбаев С.Ф., Уразалина С.Ж., Мусагалиева А.Т., Кошумбаева К.М. Основные факторы риска сердечно-сосудистых заболеваний среди жителей г. Алматы (данные эпидемиологического исследования). // Вестник КазНМУ, 2019,[№ 1 , стр.375- 378].
8. Ишемическая болезнь сердца.- М.: Медицина,1977.[1-360с.]
9. Евдокимова А.Г., Евдокимов В.В., Сметанин А.В., Леоненко Н.В. Оптимизация лечения ИБС и артериальной гипертензии. CONSILIUM MEDICUM, (Кардиология), 2011,[13 (5): 57-61].
10. Киселев ,а.Вегетативная дисфункция при ишемической болезни сердца/ Антон Киселев.- М.:LAP Lambert Academic Publishing,2011.[1-128с].
11. Круглов В.Диагноз:ишемическая болезнь сердца/Виктор Куглов- М.: Феникс,2010 [1-254с].
12. Моисеев В.С.Болезни сердца/В.С.Моисеев,С.В.Моисеев,Ж.Д. Кобалава.-М.: Медицинское информационное агенство,2008-[2-534с].
13. Ракишева А.Г.«Новости конгресса Европейского общества кардиологов.Цифровой опыт» / III Республиканский конгресс по артериальной гипертензии и кардиоваскулярной профилактике с международным участием», Алматы 23 сентября 2020 г.

ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

Дюкарев Максим Игоревич

студент,

*Самарский государственный технический университет,
РФ, г. Самара*

Академова Оксана Геннадиевна

старший преподаватель

*кафедры «Физическое воспитание и спорт»,
Самарский государственный технический университет,
РФ, г. Самара*

АННОТАЦИЯ

Статья посвящена здоровому образу жизни, который является ключевым фактором для достижения долголетия, улучшения качества жизни и повышения уровня энергии. В ней рассматриваются основные принципы здорового образа жизни, такие как правильное питание, физическая активность, достаточный сон, управление стрессом и отказ от вредных привычек. Статья также предлагает практические советы по внедрению этих принципов в повседневную жизнь.

Ключевые слова: здоровый образ жизни, питание, физическая активность, сон, стресс, вредные привычки, долголетие, качество жизни, энергия.

В современном мире, полном стрессов и соблазнов, поддержание здорового образа жизни может показаться сложной задачей. Однако, именно он является фундаментом для достижения долголетия, повышения качества жизни и увеличения уровня энергии.

Основные принципы здорового образа жизни:

1) Правильное питание:

Важно потреблять разнообразную пищу, богатую витаминами, минералами, клетчаткой и белками. Это обеспечит организм всеми необходимыми питательными веществами и предотвратит дефициты. Также обязательно сведите к минимуму употребление фастфуда, консервов, полуфабрикатов и других обработанных продуктов, которые богаты жирами, сахаром и солью, но бедны питательными веществами. Учитесь определять оптимальные порции для себя и избегайте переедания. Пейте достаточно воды в течение дня, чтобы поддерживать водный баланс и правильную работу органов.

2) Физическая активность:

Регулярные тренировки не только укрепляют мышцы и кости, но и улучшают сердечно-сосудистую систему, снижают риск хронических заболеваний, повышают настроение и улучшают сон. Начинать с небольших нагрузок и постепенно увеличивайте их, чтобы избежать перетренированности. Начните заниматься спортом хотя бы 30 минут в день, 5 раз в неделю. Включайте в свои тренировки разные виды активности – аэробику, силовые упражнения, растяжку – чтобы задействовать все мышцы и улучшить общую физподготовку. Найдите вид физической активности, который вам действительно нравится, чтобы занятия приносили удовольствие и не казались тяжелой обязанностью.

3) Достаточный сон:

Ложитесь спать и просыпайтесь в одно и то же время каждый день, чтобы установить естественный цикл сна и бодрствования. Для большинства взрослых хватит 7-9 часов качественного сна для восстановления организма, улучшения когнитивных функций и укрепления иммунитета.

4) Отказ от вредных привычек:

Курение, чрезмерное употребление алкоголя – все это пагубно влияет на здоровье и укорачивает жизнь. Важно понять, что эти привычки не приносят ничего хорошего, кроме кратковременного удовольствия и зависимости. Найдите здоровые альтернативы вредным привычкам, например, замените сигарету жевательной резинкой или прогулкой на свежем воздухе, замените алкоголь безалкогольными напитками или чаем.

4) Управление стрессом:

Стресс может негативно сказаться на здоровье, вызывая различные заболевания и ухудшая общее самочувствие. Поэтому важно научиться эффективно управлять стрессом. Практикуйте техники расслабления, такие как медитация, йога, глубокое дыхание или прогрессивная мышечная релаксация. Занимайтесь хобби, которые приносят вам радость и помогают отвлечься от повседневной суеты. Общайтесь с друзьями и близкими, делитесь своими эмоциями и поддерживайте друг друга.

5) Личная гигиена:

Гигиена играет важную роль в поддержании здоровья и благополучия человека. Она включает в себя регулярное мытье тела, чистку зубов, бритье или эпиляцию лишних волос, использование дезодоранта или антиперспиранта, обрезание ногтей и уход за кожей лица и тела. Все эти процедуры помогают удалять грязь, бактерии и пот, предотвращают развитие инфекций и неприятных запахов, а также поддерживают чистоту и здоровье кожи. Кроме того, личная гигиена также включает в себя поддержание чистоты окружающей среды. Регулярная уборка дома, рабочего места и других помещений помогает устранить пыль, грязь и микроорганизмы, которые могут вызывать различные заболевания.

6) Психическое здоровье:

Понятие психического здоровья включает в себя несколько аспектов. Во-первых, это эмоциональное благополучие, которое подразумевает способность контролировать свои эмоции, управлять стрессом и тревогой, а также иметь позитивный взгляд на жизнь. Во-вторых, это интеллектуальное функционирование, которое включает в себя способность мыслить ясно, принимать решения, учиться новому и использовать информацию. В-третьих, это социальное взаимодействие, которое подразумевает способность строить и поддерживать отношения с другими людьми, участвовать в социальной деятельности и быть полезным членом общества. Наконец, это духовное благополучие, которое включает в себя наличие смысла и цели в жизни.

7) Регулярные медицинские осмотры:

Это важная часть здорового образа жизни. Они помогают выявить возможные проблемы на ранних стадиях и своевременно принять необходимые меры. Ежегодные общие медицинские осмотры и обращение к специалистам при возникновении симптомов или изменений в самочувствии – это ключ к поддержанию здоровья. Процедуры, входящие в медицинские осмотры, включают общий анализ крови и мочи, измерение артериального давления, анализ крови на сахар, флюорографию, консультации специалистов, маммографию (для женщин), анализ крови на холестерин и осмотр стоматолога. Все эти меры помогают поддерживать здоровье и предотвращать развитие заболеваний.

Заключение

Здоровый образ жизни – это не просто модное течение, это инвестиция в собственное благополучие и долголетие. Внедрение основных принципов, таких как правильное питание, физическая активность, достаточный сон, управление стрессом и отказ от вредных привычек, поможет вам не только улучшить качество жизни, но и повысить уровень энергии. Не стоит бояться экспериментировать и искать то, что работает именно для вас. В конечном итоге, здоровый образ жизни – это не дискриминация или лишение удовольствий, это путь к счастью и полноценной жизни.

Список литературы:

1. Миронова Е.В. Теоретический подход к определению понятий здоровья и здорового образа жизни. Известия ПГПУ. Естественные науки. 2006;
2. Здоровье студентов: социологический анализ. Отв.ред. И.В. Журавлева. Институт социологии РАН.М., 2012.
3. Байер К., Шейнберг Л. Здоровый образ жизни / Пер. с англ. М.: Мир, 1997.
4. Дубровский В.И. Валеология. Здоровый образ жизни. М.: Изд-во RETORIKA, 1999.
5. Лисицын Ю.П. Образ жизни и здоровье населения. М., 1982.

СЛОЖНЫЙ КЛИНИЧЕСКИЙ СЛУЧАЙ ДИАГНОСТИКИ ЗАБОЛЕВАНИЯ ДКМП С ОНКОЛОГИЕЙ

Манибай Маржан Талгатовна

*резидент-терапевт,
Казахский Национальный медицинский
университет имени С.Д. Асфендиярова,
Казахстан, г. Алматы*

Шылмырза Нурболат Нурланович

*резидент-терапевт,
Казахский Национальный медицинский
университет имени С.Д. Асфендиярова,
Казахстан, г. Алматы*

Нурғалиева Гульзада Қажыгереевна

*научный руководитель, д-р мед. наук, проф.
кафедры внутренних болезней Казахского Национального
медицинского университета им. С.Д. Асфендиярова,
Казахстан, г. Алматы*

АННОТАЦИЯ

В данном научном проекте рассматривается сложный клинический случай диагностики дилатационной кардиомиопатии (ДКМП) у 42-летней пациентки. Пациентка проходила лечение в Алматы в мае 2024 года. В клинической картине наблюдались нарушения сердечного ритма, недостаточность митрального клапана и другие патологии сердца. Рассмотрены результаты исследований и методы лечения. Дилатационная кардиомиопатия (ДКМП)** – это заболевание сердечной мышцы, при котором происходит расширение сердечных камер и ухудшение их способности к сокращению. В контексте онкологии ДКМП может развиваться как прямое следствие применения химиотерапевтических препаратов и целевых терапий, а также как следствие самого онкологического процесса. Причины ДКМП при онкологии: Химиотерапевтические препараты: Препараты, такие как антрациклины (доксорубицин, эпирубицин), могут вызывать кардиотоксичность. Целевые терапии: Препараты, такие как трастузумаб, могут иметь кардиотоксические эффекты. Метастазы и паранеопластические синдромы: Раковые метастазы в сердце или паранеопластические синдромы могут привести к ДКМП.

АҢДАТПА

Бұл ғылыми жобада 42 жастағы науқас әйелдің дилатациялық кардиомиопатия (ДКМП) және оны диагностикалау мен емдеу жолдары қарастырылады. Науқас 2024 жылғы мамыр айында Алматы қаласында ем қабылдады. Клиникалық көрінісінде жүрек ырғағының бұзылуы, митральды клапан жеткіліксіздігі және басқа да жүрек патологиялары байқалды. Зерттеудің нәтижелері мен емдеу тәсілдері талданды. Дилатациялық кардиомиопатия (ДКМП) – жүрек бұлшықетінің ауруы, онда жүрек қуыстарының кеңеюі және олардың жиырылу қабілетінің төмендеуі байқалады. Онкология контекстінде ДКМП химиотерапиялық дәрілер мен мақсатты терапияларды қолдану салдарынан және онкологиялық процестің өзінен туындауы мүмкін. ДКМП себептері: Химиотерапиялық дәрілер: Антрациклиндер (доксорубицин, эпирубицин) сияқты дәрілер кардиотоксикалық әсерге ие болуы мүмкін. – Мақсатты терапиялар: Трастузумаб сияқты дәрілер кардиотоксикалық әсерлерге ие болуы мүмкін. Метастаздар мен паранеопластикалық синдромдар: Рак метастаздары жүрекке немесе паранеопластикалық синдромдар ДКМП-ға әкелуі мүмкін.

ABSTRACT

This scientific project discusses a complex clinical case of diagnosing dilated cardiomyopathy (DCM) in a 42-year-old female patient. The patient underwent treatment in Almaty in May 2024. The

clinical picture included heart rhythm disorders, mitral valve insufficiency, and other cardiac pathologies. The study analyzes the results of the investigations and treatment methods Dilated Cardiomyopathy (DCM) is a condition characterized by the enlargement of the heart chambers and a reduction in the heart's ability to pump blood effectively. In the context of oncology, DCM can develop as a direct consequence of chemotherapy and targeted therapies, as well as from the oncological process itself. Causes of DCM in Oncology: Chemotherapy Drugs: Agents such as anthracyclines (doxorubicin, epirubicin) can induce cardiotoxicity. Targeted Therapies: Drugs like trastuzumab can have cardiotoxic effects. Metastases and Paraneoplastic Syndromes**: Cancer metastases to the heart or paraneoplastic syndromes may lead to DCM.

Введение. Дилатационная кардиомиопатия (ДКМП) – это патология миокарда, характеризующаяся увеличением полостей сердца и снижением его сократительной функции. Данный случай представляет собой сложный клинический сценарий, включающий множественные сопутствующие заболевания и осложнения.

История болезни. Пациентка, П., 42 года, госпитализирована в стационар 14 мая 2024 года с жалобами на одышку в покое, учащенное сердцебиение и общую слабость. По данным выписки из стационара диагноз ДКМП впервые был выставлен в декабре 2020г. Последнее стационарное лечение с 09.08-18.08.2022г с диагнозом: Дилатационная кардиомиопатия вторичная. Доксорубицининдуцированное токсическое поражение миокарда. Бивентрикулярная ХСН со сниженной ФВ (по Симпсону- 20%), TAPSE 0.8, IV ФК, стадия D по ACC/АНА. Злокачественное новообразование соска и ареолы. С-г правой молочной железы StIIa (T2N0M0) состояние после 8 курсов ньюадьювантной химиотерапии II-X/2019г. Состояние после 2-х сторонней подкожной мастэктомии с пластикой местными и синтетическими тканями 06.2019г. 23.08.2022г проведена операция: Имплантация автоматического кардиовертера/дефибриллятора Boston Scientific CHARISMA EL ISD REF D333 SN 617898 DDDR. В декабре 2019 г. нагноение импланта молочной железы. Сепсис. Удаление импланта справа. Со слов пациентки ИБС и АГ отрицает. Адаптированное АД 90/60 мм.рт.ст. КАГ ранее не проводилась. С 2020г наблюдается снижение ФВ до 7-12%. Неоднократно получала стационарное лечение с явлениями декомпенсации ХСН, неоднократно проводилась плевральная пункция. Получила стационарное лечение с 23.10.2023 по 02.11.2023 гг. с диагнозом: ИБС. Стенокардия напряжении ФК3. Дилатационная кардиомиопатия вторичная. Доксорубицининдуцированное токсическое поражение миокарда. Состояние после операции: Имплантация автоматического кардиовертера/дефибриллятора Boston Scientific CHARISMA EL ISD REF D333 SN 617898 DDDR от 23.08.2022г. ППС. Митральный порок, недостаточность стадия B по ACC/АНА. Трикуспидальный порок, недостаточность стадия B по ACC/АНА. Бивентрикулярная ХСН со сниженной ФВ (по Симпсону- 19%), IV ФК, стадия D по ACC/АНА. Двухсторонний плеврит. Асцит. Злокачественное новообразование соска и ареолы. С-г правой молочной железы StIIa (T2N0M0) состояние после 8 курсов ньюадьювантной химиотерапии II-X/2019г. Состояние после 2-х сторонней подкожной мастэктомии с пластикой местными и синтетическими тканями 06.2019г. Из лекарственных препаратов принимает: ведикардол, дигоксин, форсига, альдарон, рамиприл, ксарелто, кардарон, тригрим. Состоит на "Д" учете по месту жительства. В 04.05.2024 г. обратилась в стационар консультирована аритмологом направлена на экстренной госпитализации для реимплантации ИКД, госпитализирован в отделение ХСН в экстренном порядке и проведена оперативное лечение Ре-имплантация дефибрилляционного электрода от 16.05.2024г.

Анамнез жизни. Вирусные гепатиты, ВИЧ, Туберкулез – отрицает. Гемотрансфузия: отрицает. Наследственность неотягощена. Вредные привычки – отрицает. В январе 2019-го был диагностирован С-г молочных желез. Проводился учет, контроль онкологов, комбинированная терапия – курсы химиотерапий (Циклофосфан 1000мг, Доксорубицин 100 мг), хирургическое лечение. Диагностировался эрозивный гастродуоденит. (27/02/2020 БАК: АЛТ 797 ед/л, АСТ 291 ед/л), осмотрена гастроэнтерологом, выставлен диагноз: Ишемический гепатит. Анемия 2 степени. Кесарево сечение в 2009 и 2013 гг. В июне 2019-го мастэктомия справа и слева

с пластикой зон желез синтетическими и местными тканями. Объективное состояние при поступлении : Температура: 36.6; АД: 90/60; Пульс: 65; Рост: 165; Вес:60;

Состояние средне- тяжелой степени тяжести, за счет сердечной недостаточности. Сознание ясное, адекватна, контактна, ориентирована. Кожные покровы бледно-розовые. Питание удовлетворительное. Рост 165 см, вес 60 кг, ИМТ 22 кг/м². SpO₂- 98%, T 36,2 С. Периферических отеков нет. СИСТЕМА ДЫХАНИЯ: Дыхание через нос свободное. Аускультативно дыхание ослабленное везикулярное, хрипов нет. ЧДД 18 в 1мин. СЕРДЕЧНО- СОСУДИСТАЯ СИСТЕМА: Аускультативно сердечные тоны приглушены, ритмичные, патологические шумы не выслушивается. АД 90/60 мм. рт.ст. ЧСС 65 в мин. ПИЩЕВАРИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА: Язык влажный, чистый. Живот мягкий, при пальпации безболезненный. Симптомы раздражения брюшины отр с обеих сторон. Стул без особенностей. МОЧЕВЫДЕЛИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА: Симптом поколачивания отрицательный с обеих сторон. Мочеиспускание не нарушено.

Диагностика

1. ЭКГ при поступлении: ФП с ЧЖС 66-80 уд в мин. Отклонение ЭОС влево. Низковольтная ЭКГ.

2. ЭКГ при выписке Фибрилляция предсердий с ЧСС 60-75 в мин. Низковольтная ЭКГ.

3. Эхокардиография. Заключение: Исследование проведено на фоне нарушения ритма. Стенка аорты уплотнена. Створки клапанов уплотнены, раскрытие не ограничено. В правом предсердии и в правом желудочке визуализируется тень электрода. Дилатация всех полостей сердца (КДО 133 мл). Диффузное снижение сократительной функции миокарда ЛЖ. Глобальная сократительная функция ЛЖ и ПЖ (по Симпсону 14%) резко снижены. Регистрируется реверсный поток в печёночной вене. ДОПЛЕР ЭхоКГ: Регургитация на МК I степени. Регургитация на ТК I-II степени. Умеренная лёгочная гипертензия – систолическое давление в ЛА 34 мм.рт.ст(отражает давление в ЛА на момент проведения исследования).

4. Компьютерная томография сердца с контрастированием. Заключение: Описание: Проведена ЭКГ – синхронизированная КТ – ангиография сердца с двухфазным сканированием и двухфазным контрастным усилением (пульс 180-190 уд в мин, введен контраст Ультравист 370 – 70 мл. без особенностей. После введения контрастного вещества в просвете ушка левого предсердия определяется дефект наполнения на фоне повышенной трабекулярности, плотностью до +45 ед.Х, размерами 0,9х0,8см. Заключение: На момент исследования КТ-признаки тромба ушка левого предсердия.

Диагноз Дилатационная кардиомиопатия. Доксорубицининдуцированное токсическое поражение миокарда. Состояние после операции: Имплантация автоматического кардиовертера/дефибриллятора Boston Scientific CHARISMA EL ISD REF D333 SN 617898 DDDR от 23.08.2022г. Впервые выявленное нарушение ритма сердца по типу фибрилляций предсердий, пароксизмальная форма. (CHA2DS2-VASc-2б, HAS-BLED-1б). Дисфункция желудочкового электрода ИКД. ППС. Митральный порок, недостаточность стадия В по ACC/AHA. Трикуспидальный порок, недостаточность стадия В по ACC/AHA. Бивентрикулярная ХСН со сниженной ФВ (по Симпсону-11%), IV ФК, стадия D по ACC/AHA. Тромба ушка левого предсердия. Злокачественное новообразование соска и ареолы. С-г правой молочной железы StIIa (T2N0M0) состояние после 8 курсов ньюадьювантной химиотерапии II-X/2019г. Состояние после 2-х сторонней подкожной мастэктомии с пластикой местными и синтетическими тканями 06.2019г.

Лечение

1. Медикаментозная терапия: назначены Диета No10 – заболевания сердечно-сосудистой системы с недостаточностью кровообращения, Ведикардол 6,25мг, Ривоксар 15мг, Цефуроксим 1500мг Левосимдекс 2,5 мг/мл, 5 мл. 1 Сантодарон 150мг/3мл, Ривоксар 20мг. форсига 10 мг, тригрим 20 мг. Альдарон 50мг, Лизиноприл 10мг, Дигоксин 0,25 мг, Амиодарон 200мг, Омега-3 20мг

2. Хирургическое вмешательство: проведена Ре-имплантация дефибрилляционного электрода от 16.05.2024г.

Заключение. Случай пациентки П. демонстрирует сложность диагностики и лечения пациентов с множественными кардиологическими патологиями. Дилатационная кардиомиопатия в сочетании с другими заболеваниями требует комплексного подхода, включающего современные методы диагностики и многоэтапное лечение. В результате проведенного исследования, посвященного взаимосвязи между дилатационной кардиомиопатией и онкологическими заболеваниями, установлено, что лечение рака может значительно повлиять на сердечно-сосудистую систему, приводя к развитию ДКМП. Химиотерапевтические и целевые препараты, используемые в онкологии, обладают выраженными кардиотоксическими эффектами, которые могут способствовать развитию кардиомиопатии и ухудшению состояния пациентов.

Список литературы:

1. Braunwald E. Heart Disease: A Textbook of Cardiovascular Medicine. 11th Edition. Elsevier, 2018.
2. McMurray J.J.V., et al. ESC Guidelines for the diagnosis and treatment of acute and chronic heart failure. European Heart Journal, 2021.
3. Yancy C.W., et al. 2017 ACC/AHA/HFSA Focused Update of the 2013 ACCF/ AHA Guideline for the Management of Heart Failure. Circulation, 2017.
4. Lyon A.R., et al. Anthracycline cardiotoxicity: mechanisms, risk factors, and prevention strategies. Nature Reviews Cardiology, 2022.

АОРТА КАК САМОТОЯТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Яковлев Владимир Артемович

студент,

*Северо-Западный государственный медицинский
университет им. И.И. Мечникова,
РФ, г. Санкт-Петербург*

26 февраля 2024 года в Европейском журнале кардио-торакальной хирургии появился гайдлайн, в котором аорта рассматривалась как аортальный орган. Авторы гайдлайна описали это следующим образом «There is no better description of the aortic organ than the universal definition of an organ being 'part of an organism which is typically self-contained and has a specific vital function» [1, с. 6]. Таким образом становится понятно, что принятие аорты как самостоятельного органа зиждется на ее самодостаточности и выполнении определенных, жизненно важных функций.

Что касается самодостаточности, здесь необходимо говорить об иннервации и кровоснабжении аорты.

Кровоснабжение аорты на всем протяжении обеспечивается vasa vasorum в адвентиции и диффузией из крови из просвета, что представляет проблему при незначительных нарушениях [2, с. 13]. Так же кровоснабжение аорты в начальной области (восходящая аорта, дуга аорты нисходящая дуга до перешейка) осуществляется также из vasa vasorum медиа. Такая особенность объясняется тем, что в начальных отделах аорты в средней оболочке количество эластических волокон больше, чем в дистальных отделах и vasa vasorum не сдавливаются давлением крови.

В контексте иннервации аорты интересно два аспекта: вегетативная иннервация и болевая чувствительность. К сожалению, достоверных данных по вопросу болевой иннервации аорты нет, однако существует гипотеза, предполагающая наличие ноцицепторов в стенке аорты, которые передают импульс на тройничный нерв через сердечное сплетение [5, с. 3].

Что касается вегетативной иннервации, предположительно она обеспечивается волокнами блуждающего нерва. Данное предположение основано на топографоанатомических особенностях блуждающего нерва. По своему ходу nervus vagus обнаруживается спереди от плечевого ствола справа и спереди дуги аорты слева. Также блуждающий нерв отдает значительное количество ветвей в периаортальном пространстве, это ветви к сердечному сплетению, шейные сердечные нервы, грудные сердечные нервы.

Симпатическая иннервация, вероятно, осуществляется через симпатические ганглии, расположенные по бокам от позвоночника, за счет неспецифических нервных путей.

Если говорить о жизненно важных функциях аорты, то можно их разделить на две группы: функции, связанные со строением и физиологией аорты и функции связанные с запусками рефлекторных механизмов.

Некоторые ошибочно полагают, что постоянство кровотока и давления обеспечивается сердцем, однако в реальности эти эффекты достигаются благодаря функции Виндкессела, она же роль «второго сердца». Функция Виндкессела – это растяжение аорты во время систолы, когда в нее под давлением поступает кровь из левого желудочка, после чего во время диастолы эластические волокна пытаются вернуть аорте форму цилиндра и проталкивают кровь в большой круг кровообращения, предотвращая изменения давления и мальперфузию органов. Это собственно функция, связанная со строением и физиологией аорты.

Функции, связанные с запусками рефлекторных механизмов, обеспечиваются так называемой аортальной рефлексогенной зоной, расположенной в области дуги аорты. В аортальной рефлексогенной зоне выделяют несколько принципиальных компонентов – это барорецепторы свободных нервных окончаний и аортальные тельца (они же околосоудные параганглии), представляющие из себя набор хеморецепторов преимущественно и барорецепторов. Барорецепторы реагируют на изменение скорости и изменение давления, сама по себе

высота артериального давления большого значения не имеет. Хеморецепторы реагируют на содержание углекислого газа в крови. Аfferentная иннервация от аортальной рефлексогенной зоны проходит через депрессорный нерв, который является ветвью блуждающего.

Таким образом выделение аорты как отдельного органа целесообразно ввиду наличия у аорты определенных жизненно важных функций и ее самодостаточности.

Список литературы:

1. Czerny M., Grabenwoöger M., Berger T., Aboyans V., Della Corte A., Chen E.P. et al. EACTS/STS Guidelines for diagnosing and treating acute and chronic syndromes of the aortic organ. *Eur J Cardiothorac Surg* 2024; doi:10.1093/ejcts/ezad426.
2. Белов Ю.В., Комаров Р.Н. – Руководство по хирургии торакоабдоминальных аневризм аорты. – М.: ООО «Медицинское информационное агентство», 2010. – 464 с.
3. Хирургия аорты / Ю.В. Белов, Р.Н. Комаров. – Москва : ООО «Издательство «Медицинское информационное агентство», 2018. – 304 с.
4. Шихвердиев Назим. Кардиохирургический минимум для кардиологов. – (Серия «Спутник врача»). – Санкт-Петербург : Питер, 2022. – 528 с.
5. Tatuene J.K., Excoffier S., Vallee J.P., Kleinschmidt A. Putative pathophysiological mechanisms in recurrent hemicrania from aortic dissection: a case report. *BMC Res Notes*. 2015 Jun 17;8:246. doi: 10.1186/s13104-015-1223-8. PMID: 26082134; PMCID: PMC4470358.
6. Патофизиология сердечно-сосудистой системы / под ред. Л.С. Лилли ; пер. с англ. под ред. Е.Л. Бокерия. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Лаборатория знаний, 2023. – 712 с.
7. Принципы физиологии сердечно-сосудистой системы: пер. с англ./ Ричард Э. Клабунде; пер. с англ. "Cardiovascular Physiol. Concepts" под ред. В.К. Сухова. – Санкт-Петербург: Кирюхина А.В., 2021. – 396 с.
8. N. Prabhakar, O₂ and CO₂ Detection by the Carotid and Aortic Bodies, Academic Press, 2016, <https://doi.org/10.1016/B978-0-12-801694-7.00018-4>.
9. Alvarez-Araos P., Jiménez S., Salazar-Ardiles C., Núñez-Espinosa C., Paez V., Rodriguez-Fernandez M., Raberin A., Millet G.P., Iturriaga R., Andrade D.C. Baroreflex and chemoreflex interaction in high-altitude exposure: possible role on exercise performance. *Front Physiol*. 2024 Jun 4;15:1422927. doi: 10.3389/fphys.2024.1422927. PMID: 38895516; PMCID: PMC11184637.
10. O'Croinin B.R., Young D.A., Maier L.E., van Diepen S., Day T.A., Steinback C.D. Influence of hypercapnia and hypercapnic hypoxia on the heart rate response to apnea. *Physiol Rep*. 2024 Jun;12(11):e16054. doi: 10.14814/phy2.16054. PMID: 38872580; PMCID: PMC11176737.
11. Гайтон А.К. Медицинская физиология / А.К. Гайтон, Дж.Э. Холл / Пер. с англ.; Под ред. В.И. Кобрин. – М.: Логосфера, 2008. – 1296 с.

РУБРИКА 9.**СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ****РЕЗУЛЬТАТЫ ПОСЛЕУБОЙНОГО ОСМОТРА ТУШ
И ОРГАНОВ КРУПНОГО РОГАТОГО СКОТА***Иванов Даниил Алексеевич**магистрант,
ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский
государственный аграрный университет,
РФ, г. Санкт-Петербург*

Послеубойный осмотр туш и органов крупного рогатого скота является важным этапом в процессе контроля качества мясной продукции. Эта методика позволяет выявить не только нарушения правил забоя и обработки туш, но и определить состояние здоровья животных до момента убоя. Правильное проведение послеубойного осмотра является гарантией безопасности конечных потребителей и подтверждением соответствия продукции требованиям санитарно-гигиенической безопасности.

Осмотр туш и органов крупного рогатого скота проводится специалистами, имеющими соответствующую квалификацию. Они анализируют такие параметры, как цвет, запах, текстуру мяса, а также проверяют наличие повреждений на туши и органах. В случае выявления отклонений от нормы, проводятся дополнительные исследования для определения причин возникновения этих отклонений.

Цель методики послеубойного осмотра заключается не только в контроле качества мясной продукции, но и в оценке состояния здоровья животных. Благодаря этой методике можно выявить заболевания или инфекции у животных, что позволяет принять необходимые меры для предотвращения распространения болезней среди скота и защиты потребителей от возможного вреда [1].

Послеубойный осмотр туш и органов крупного рогатого скота является важным инструментом для определения качества мяса и выявления возможных заболеваний животных. Результаты применения этой методики имеют большое значение для обеспечения безопасности пищевых продуктов, а также для контроля за состоянием здоровья стада.

Один из основных результатов послеубойного осмотра – определение соответствия мяса требованиям безопасности и качества. Во время осмотра производится проверка наличия повреждений, инфекций или других физических дефектов, которые могут негативно сказаться на потребительских свойствах продукта. Если выявляются отклонения от нормы, принимаются соответствующие меры по предотвращению распространения возможной контаминации.

По результату послеубойного осмотра и исследования туши, и органы убойных животных подразделяются на три группы:

1. Годные для пищевых целей.
2. Негодные для пищевых целей.
3. Условно-годные.

К первой группе относятся мясо и мясопродукты, полученные от здоровых животных, не представляющие опасность для человека и не имеющие патологических изменений в тканях и включений не свойственных данному продукту.

Ветеринарно-санитарными Правилами разрешается также выпуск мяса для пищевых целей без ограничений при некоторых болезнях животных: мыт, маститы, эндометриты, актиномикоз, фасциолез, ценуроз, аскаридоз и др.

К непригодным для пищевых целей и подлежащим уничтожению или утилизации относят:

- туши и органы животных, больных особо опасными заболеваниями;

- туши и органы животных при заболеваниях, сопровождающихся дистрофией мышц, истощением, стойким изменением цвета, гнойными очагами в лимфоузлах и мускулатуре, наличием посторонних запахов;

- мясо с содержанием ядов в токсических дозах, загрязненное радионуклидами выше допустимых уровней, с признаками гнилостного разложения.

Утилизация – переработка трупов животных и ветеринарных конфискатов в обезвреженные кормовые продукты и техническое сырье (муку кормовую животного происхождения, клей и др.) или использование на корм плотоядным в обезвреженном виде по решению ветеринарного врача.

Уничтожение – сжигание или захоронение в биотермических ямах трупов животных и ветеринарных конфискатов.

К условно годному относят мясо (туши и органы), полученное при убое больных животных, которое в соответствии с действующими Ветеринарно-санитарными Правилами может быть допущено в пищу после обезвреживания.

Другим важным результатом является выявление заболеваний животных. Послеубойный осмотр позволяет обнаружить признаки различных болезней, таких как энцефалит, бруцеллез, туберкулез и другие. Это позволяет оперативно принять меры по предотвращению распространения инфекции и защите здоровья потребителей.

Кроме того, результаты послеубойного осмотра используются для контроля за состоянием здоровья стада. Осмотр туш и органов позволяет выявить возможные проблемы в системе содержания животных, такие как недостаточное питание, стресс или другие факторы, которые могут негативно повлиять на общее состояние животных. Это помогает в улучшении условий содержания и профилактике возможных заболеваний.

Применение методики послеубойного осмотра туш и органов крупного рогатого скота имеет широкое применение в пищевой промышленности. Результаты этой методики являются основой для определения пригодности мяса для потребления человеком. Контроль качества продукта с помощью послеубойного осмотра способствует предупреждению возможной контаминации и заражения болезнями через мясо.

Также результаты послеубойного осмотра играют важную роль в оценке степени соответствия процесса убоя и разделки животных санитарным нормам. Это позволяет выявлять возможные нарушения технологического процесса, которые могут привести к контаминации или другим проблемам в производстве мясных продуктов.

В целом, результаты и применение методики послеубойного осмотра туш и органов крупного рогатого скота играют ключевую роль в обеспечении безопасности пищевых продуктов и контроле за состоянием здоровья стада. Эта методика является неотъемлемой частью системы контроля качества мясной продукции и способствует предупреждению возможных проблем, связанных с заболеваниями животных или нарушениями технологического процесса [3, 4].

Список литературы:

1. Серегин И.Г. Ветеринарно-санитарная экспертиза пищевых продуктов на продовольственных рынках: учебное пособие / И.Г. Серегин, М.Ф. Боровков, В.Е. Никитченко. – 2-е изд. – Санкт-Петербург: Квадро, 2021. – 468 с.
2. Криштафович В.И. Товароведение и экспертиза мясных и мясосодержащих продуктов [Электронный ресурс] / В.И. Криштафович – Санкт-Петербург: Лань, 2018. – 432 с.
3. Якупова Л.Ф. Товароведение и товарная экспертиза сырья и пищевых продуктов / Л.Ф. Якупов, А.Х. Волков, Г.Р. Юсупова, Папуниди Э.К. Учебное пособие. – 2 изд. перераб. – Казань, 2019. – 193 с.

ВЛИЯНИЕ ВИДА СЕВООБОРОТА И ДОЗ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ НА УРОЖАЙНОСТЬ И КАЧЕСТВО ЯЧМЕНЯ ПРИ ВОЗДЕЛЫВАНИИ В УСЛОВИЯХ ПЕРМСКОГО КРАЯ

Коломина Юлия Александровна

студент

*Пермского Государственного
аграрно-технологического университета,
РФ, г. Пермь*

Акманаева Юлия Александровна

научный руководитель, канд. с.-х. наук, доц.

*Пермского Государственного
аграрно-технологического университета,
РФ, г. Пермь*

Ячмень одна из востребованных культур в мире. Благодаря своей пластичности он выращивается почти во всех климатических зонах. Так же ячмень является (универсальным/многопрофильным) злаковым растением: он используется как техническая, так и продовольственная культура. Кроме того, благодаря его высокой питательной ценности, выращивается как кормовая культура. Для удовлетворения большинства потребностей к злаку существует сортовое разнообразие: крупяной, комбикормовой, пивоваренный, сорта с высоким содержанием полезных веществ в зерне и вегетативной массе. Качество продукции является приоритетным показателем при выборе этой культуры [3,4].

Сорт Памяти Чепелева помимо высокой засухоустойчивостью отличается ещё и слабой чувствительностью к недостатку влаги, что связано с мощной корневой системой. Так же, благодаря пластичности сорта он в меньшей степени требователен к плодородию почв [1, с. 216].

Цель исследования – изучить влияние вида севооборота и доз минеральных удобрений на урожайность и качество зерна ячменя в условиях Пермского края.

Методы и материалы исследования.

Исследования по влиянию удобрений на зерно ячменя проводились на дерново-подзолистой среднесуглинистой почве со следующими агрохимическими показателями в пахотном слое: гумус – 2,31%; P_2O_5 – 194 мг/кг почвы; K_2O – 180 мг/кг почвы; pH_{KCl} – 5,5.

Опыт двухфакторный, заложен методом расщеплённой делянки; четырёх кратная повторность; расположен в 2 яруса.

Объект исследования – яровой ячмень, сорт – памяти Чепелева. Площадь делянки $150m^2$.

Схема опыта:

Фактор А – вид севооборота: зернопаросидеральный, зернопаровой; фактор В – метод расчёта доз удобрений: В1 – без удобрения (контроль);

В2 – доза удобрений, которую применяют в настоящее время в хозяйствах края ($N_{30}P_{30}K_{30}$) в основное внесение;

В3 – средние рекомендуемые дозы с учетом поправочных коэффициентов ($N_{60}P_{60}K_{60}$) в основное внесение;

В4 – на планируемую урожайность 3т/га ($N_{100}P_{40}K_{80}$) в основное внесение;

В5 – на дополнительную прибавку 2 т/га ($N_{50}P_{20}K_{44}$).

Гидротермический коэффициент Селянинова 2023 года на территории Пермского края характеризовался как засушливый и составлял 0,6.

Математическая обработка данных проводилась дисперсионным методом по Б.А. Доспехову. Содержание сырого протеина, сырого жира, сырой клетчатки и сырой золы в зерне определялось на БИК-АНАЛИЗАТОРЕ ИНФРАЛИОМ ФТ-10.

Результаты исследований.

Средняя урожайность ячменя Памяти Чепелева в Пермском крае составила 4,69 т/га [1, с. 216]. Результаты урожайности нашего опыта представлены в таблице 1.

Таблица 1.

Влияние вида севооборота и доз минеральных удобрений на урожайность ячменя, т/га

Фактор В (дозы минеральных удобрений)	Фактор А		Среднее по фактору В
	зернопаросидеральный	Зернопаровой	
без удобрений	3,01	3,15	3,08
(NPK) ₃₀	3,31	3,66	3,49
(NPK) ₆₀	3,31	4,13	3,72
N ₁₀₀ P ₄₀ K ₈₀	3,60	3,83	3,72
N ₅₀ P ₂₀ K ₄₄	3,75	3,28	3,52
Среднее по фактору А	3,40	3,61	
НСР ₀₅			
главных эффектов	Фактор А		F _ф <F ₀₅
	фактора В и взаимодействия АВ		0,30
частных различий	I порядка		0,92
	II порядка		0,43

При анализе эффективности применения минеральных удобрений ключевым фактором является количество урожая, полученного от культуры.

По итогам математической обработки урожайных данных было установлено, что вид севооборота не оказывает воздействия на урожайность (главный эффект фактора А). При главных эффектах фактора В и взаимодействию АВ наблюдалась достоверная прибавка в вариантах с использованием минеральных удобрений (3,49-3,72т/га). Так же, в связи с засушливыми условиями вегетационного периода 2023 года, все варианты с удобрениями равноценны.

Урожайность 3,75т/га – наибольшая при расчёте доз на дополнительную прибавку является лучшим методом в зернопаросидеральном севообороте. Так же, предположительно, этот вариант наиболее экономически выгодный.

Для зернопарового – средне рекомендуемые дозы (4,13т/га).

Так же было определено кормовое качество ячменя для понимания ценности его зерна. Результаты представлены в таблице 2.

Таблица 2.

Кормовое качество зерна ячменя в зависимости от вида севооборота и доз минеральных удобрений, %

Фактор В (дозы минеральных удобрений)	Фактор А (вид севооборота)			
	зернопаросидеральный		зернопаровой	
	сырой протеин	сырой жир	сырой протеин	сырой жир
Без удобрений	7,1 ± 0,5	2,7 ± 0,3	7,6 ± 0,5	2,8 ± 0,4
(NPK) ₃₀	8,7 ± 0,5	2,4 ± 0,4	8,1 ± 0,5	2,8 ± 0,3
(NPK) ₆₀	7,9 ± 0,5	2,8 ± 0,4	9,8 ± 0,5	2,5 ± 0,4
N ₁₀₀ P ₄₀ K ₈₀	10,5 ± 0,6	2,3 ± 0,4	8,9 ± 0,5	2,8 ± 0,4
N ₅₀ P ₂₀ K ₄₄	7,9 ± 0,5	2,7 ± 0,4	9,7 ± 0,5	2,5 ± 0,4

Исследование показало, что при применении максимальной дозы азота (N₁₀₀P₄₀K₈₀) в условиях зернопарового севооборота была заметна максимальная разница в содержании сырого протеина по сравнению с контрольным вариантом.

Также была установлена прямая зависимость между повышением уровня азотных удобрений свыше 30 кг (на уровне 50 кг и выше) и ростом процента сырого протеина в зернопаровом севообороте.

Зависимость между содержанием сырого жира и методом расчёта доз удобрений не выявлено.

Список литературы:

1. Безгоднов А.В. Характеристика нового сорта ярового ячменя Памяти Чепелева и особенности технологии его возделывания: сборник трудов конференции. Научные исследования: от теории к практике : материалы X Междунар. науч.-практ. конф. 2016. – Т. 1, № 4 (10).
2. Доспехов Б.А. Методика полевого опыта. М. : Агропромиздат. 1985. 350 с.
3. Михайлова Л.А. Оптимизация питания ячменя, озимой ржи, картофеля и клевера и эффективность минеральных удобрений при разной окультуренности дерново-подзолистых почв Предуралья – автореферат – Пермь, ИПЦ «Прокрость»2008, 229 с.
4. Репко Н.В., Сухинина К.В., Сердюков Д.Н., Смирнова В., Шаляпин В.В. Динамика мирового производства ячменя // Научный журнал КубГАУ. 2022. №179.

ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И ХАРАКТЕРИСТИКА БУРОЙ ШВИЦКОЙ ПОРОДЫ

Черкасова Виктория Витальевна

магистрант

*Санкт-Петербургского государственного
аграрного университета,
РФ, г. Пушкин*

Бурая швицкая порода является одной из древнейших. Колыбелью этой породы считается Бенедиктинский монастырь Марии-Айсиделы в кантоне Швиц Швейцарской Конфедерации, от наименования кантона порода и получила свое название. Пастором этой обители была оставлена запись в племенной книге, согласно которой с 960 года разводится «монастырский» бурый скот. Эта дата и признана годом образования породы [1, с. 16].

Многие авторы считают, что, хотя дикий предок швицев точно не установлен, их следует относить к типу *Vostaurusbrachyceros* (короткорогий), полагая, что швицкая порода берет своё начало от короткорогого торфяникового скота, завезенного с Ближнего Востока, где его дальнейшим разведением занимались гельветы (пастушьё племя, населявшее Швейцарию). Торфяниковый скот скрещивали со скотом алеманов (племя германцев). Прародителем миалеманского скота является дикий тур и кельтепогерманский скот (одна из ветвей торфяникового скота), через него бурому скоту была прилита кровь животных типа *Vostaurusbrachyceros* [1, с. 16].

Благодаря хорошему экстерьеру, высокой продуктивности и хорошей адаптационной способности швицкий скот завозился из кантона в кантон как внутри страны, так и за ее пределы [1, с. 17].

Многолетняя племенная работа способствовала созданию гармонично сложенного, здорового скота с крепким костяком, хорошо развитой мускулатурой. Немало внимания уделяли отбору животных по масти. Благодаря этому, а также высоким акклиматизационным и продуктивным качествам швицкий скот из Швейцарии постепенно проник в южную часть Германии, северную часть Италии и в Австрию, а также в Америку. В США швицкий скот начал поступать в 1869 г., в 1879 году была учреждена первая племенная книга швицкого скота, а в 1880 г. образована Ассоциация скотоводов по его разведению. В этой стране созданы животные молочного типа на высоких, правильно поставленных конечностях, с глубокой, широкой, но плоской грудью, плотной сухой мускулатурой и отлично выраженными признаками молочности. Живая масса коров в США в среднем 700-750 кг, быков – 1000-1200 кг. Средняя продуктивность полновозрастных коров 7000-8000 кг молока жирностью 4,0-4,2%, содержание белка – 3,30-3,40%. Бурая швицкая порода входит в число шести молочных пород, разводимых в Соединенных Штатах [1, с. 18].

В Италии и Франции племенная работа с бурым швицким скотом направлена на разведение более крупных животных, с большой живой массой, обладающих высокой молочностью и хорошими откормочными качествами. Удой коров в Швейцарии и Франции около 6300-6700 кг, жирность молока 3,90-4,10%, содержание белка – 3,30-3,40%. В Швейцарии более высокая продуктивность получена от коров при содержании их в хозяйствах, расположенных в долинах, а при разведении в горных районах удои коров ниже при одинаковом содержании жира в молоке. В западной Европе бурые швицкие животные имеют комбинированный тип продуктивности. Животные этого типа обладают молочной продуктивностью в пределах 5500-7000 кг молока с содержанием МДЖ 4,00-4,20%, МДБ 3,50-3,70% и с оптимальной массой тела 600-650 кг. Возраст первого плодотворного осеменения у телок в среднем составляет 26,5 месяцев, живая масса телок при осеменении находится в пределах 380 – 450 кг, длительность межотельного периода – 394,3 – 403,0 дня, продолжительность стельности в среднем 289 дней [1, с. 17].

Скот швицкой породы в Россию из Швейцарии и Германии стал завозиться во второй половине XIX века. Импортировалось как маточное, так и бычье поголовье. В результате их использования на местных животных Смоленской, Костромской, Нижегородской областях

были созданы отечественные популяции швицев (в основе лежало поглотительное скрещивание). В нашей стране крупный рогатый скот бурых пород получил распространение в Смоленской, Тульской, Костромской, Владимирской, Ивановской, Брянской, Калужской, Нижегородской областях, республиках Дагестан, Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия и других областях России [2, с. 25].

Отечественные бурые породы до первой половины семидесятых годов XX столетия совершенствовались по самостоятельным планам и программам, которыми предусматривалось продолжение селекции животных в направлении улучшения, как мясных, так и молочных качеств. В дальнейшем с целью ускорения темпов генетического улучшения молочных качеств отечественного скота, начинается активное использование бурых швицких быков и так же спермы быков производителей из США и в незначительных объемах джерсейских производителей [1, с. 19].

В настоящее время порода имеет молочно-мясное направление продуктивности и разводится в семи регионах Центрального Федерального округа: Брянской, Владимирской, Тамбовской, Московской, Тульской, Смоленской и Тверской областях; в Северо-Кавказском Федеральном округе – Республиках Дагестан, Кабардино-Балкарии и Северной Осетии-Алании; в Южном Федеральном округе – Ростовской области [3, с. 1125].

Резкое сокращение численности поголовья бурой швицкой породы вызывает особую тревогу, так за период с 1980 по 2016 гг. относительная численность скота этой породы уменьшилась более чем в 4,5 раза и достигла критического порога – 1,15%. По данным Ежегодника по племенной работе в молочном скотоводстве за 2022 год численность бурой швицкой породы в процентах от всего поголовья молочного скота составляет 0,75 % [3, с. 17].

Основной массив животных находится в Смоленской области – здесь сосредоточен ценный генофонд бурой швицкой породы. По данным Ежегодника по племенной работе в молочном скотоводстве в хозяйствах Российской Федерации за 2023 год в агропромышленном комплексе Смоленской области имеется 6 племенных репродукторов, специализирующихся на разведении коров бурой швицкой породы. В племенных хозяйствах области создан новый тип «Смоленский» бурого швицкого скота с продуктивным потенциалом коров свыше 10000 кг молока за лактацию. Темпы дальнейшего совершенствования породы в регионе зависят от интенсивности отбора телок для ремонта стада, использования быков-улучшателей, уровня молочной продуктивности коров и селекционно-генетической ситуации в каждом поколении [4, с. 15].

Животные бурой швицкой породы имеют бурую масть с более светлыми оттенками шерстного покрова на спине и в паху. Характерным породным признаком породы является наличие светлого ремня на спине, светлого кольца вокруг губ, светлой внутренней поверхности ушных раковин (рис.1). Рога темные, с черными кольцами, копытца черные или темно-коричневые. Животные имеют крепкий костяк, массивное туловище с хорошо выраженными мясными формами. Живая масса взрослых коров составляет 500-550 кг, быков – 850–950 кг. Некоторые коровы могут достигать массы до 800 кг, быки до 1100 кг. Живая масса телят при рождении может составлять от 33 до 40 кг. При хороших условиях кормления телки в годовалом возрасте достигают массы 250 кг, а в 18 месяцев – 350-370 кг. При откорме на мясо среднесуточный прирост составляет 800 – 1000 г. Мясные качества скота этой породы характеризуются как хорошие. Убойный выход составляет 50 – 60% [2, с. 25].

В породе имеются два высокопродуктивных типа: Кавказский (рис. 1) и Смоленский (рис. 2). Работа по созданию нового улучшенного молочного типа бурого швицкого скота в Смоленской области была начата в 1972 году. Смоленский тип животных выведен методом сложного воспроизводительного скрещивания с использованием мирового генофонда бурых и джерсейской пород. Тип включен в Госреестр в 2003 г. Целью создания нового типа явилось улучшение ряда технологических признаков и молочности, экстерьерных характеристик [5, с. 3].

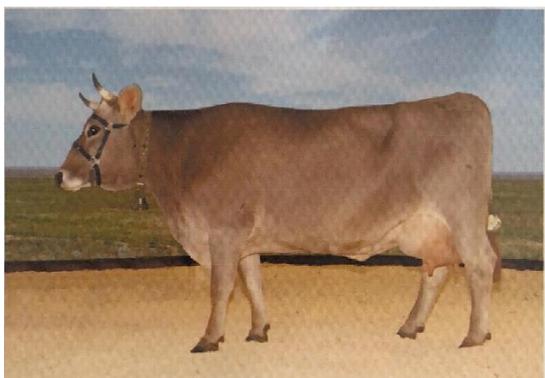


Рисунок 1. Смоленский тип



Рисунок 2. Кавказский тип

Молочная продуктивность коров бурой швицкой породы по регионам в 2022 году составляла в среднем на голову 6091 кг молока, с содержанием жира – 4,04%, белка 3,34%, за полновозрастную лактацию удои варьируют от 4 до 12 тыс. кг молока [6, с. 17].

Из исследований Кольцова Д.Н. (2021) в АО «Смоленское» по племенной работе генетический потенциал по удою, использующихся для разведения животных (коров и быков-производителей) достаточно высок. Продуктивность матерей быков-производителей, составляет – 9868 кг, матерей отцов быков 9195 кг.

Молоко коров бурой швицкой породы отличается высокими технологическими свойствами, необходимыми для производства сливок, масла и творога. Его расход на получение 1 л сливок составляет 12,7-13,9 л, творога – 6,0-6,3 л, а степень использования жира сливок при получении масла достигает 99,3%. Кроме того, бурые коровы превосходят животных других пород по содержанию каппа-казеиновой фракции в молочном белке, которая играет важную роль в сыроделии [7, с. 23].

Представители породы устойчивы к лейкозу, туберкулёзу, бруцеллёзу, а также высока их резистентность к маститу. Порода имеет среднюю скороспелость. Возраст коров при первом отёле 30,1, а в племенных хозяйствах – 28,9-31,5 месяцев [7, с. 24].

Список литературы:

1. Салахов Фарид Дамирович. Сравнительная характеристика хозяйственно полезных признаков и адаптационных качеств коров голштинской и бурой швицкой пород при промышленной технологии производства молока : диссертация ... кандидата сельскохозяйственных наук : 06.02.07 / Салахов Фарид Дамирович; [Место защиты: Башкир. гос. аграр. ун-т]. – Уфа, 2017. – 133 с.
2. Солдатов А.П. Домашние породы крупного рогатого скота /А.П. Солдатов //Каталог. – 2001. – 48 с.
3. Кольцов Д.Н., Татуева О.В. Бурая швицкая порода крупного рогатого скота // Молочное и мясное скотоводство.-2021.-№ 5.-с.17.
4. Антоненков, Е.М. Сравнительная оценка молочной продуктивности первотелок бурой швицкой породы при разной интенсивности их отбора : автореферат дис. ... кандидата сельскохозяйственных наук : 06.02.01 / Смол. с.-х. ин-т. – Смоленск, 2004. – 22 с.
5. Петкевич, Николай Семенович. Совершенствование внутривидовой структуры сычевской и бурой швицкой пород крупного рогатого скота : автореферат дис. ... доктора сельскохозяйственных наук : 06.02.01 / Петкевич Николай Семенович; [Место защиты: Всероссийский государственный научно-исследовательский институт животноводства]. – Дубовицы, 2005. – 48 с.
6. Ежегодник по племенной работе в молочном скотоводстве в хозяйствах Российской Федерации (2022 год). – Лесные Поляны: ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт племенного дела», 2023. – 255 с.
7. Самыкбаев А.К. Морфологические и функциональные свойства вымени с молочной продуктивностью // Прошлое, настоящее и будущее, зоотехнической науки. – Дубовицы, 2004. – С. 38-43.

ОБЩЕСТВЕННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ**РУБРИКА 10.****ПОЛИТОЛОГИЯ****БЕЗОПАСНОСТЬ В АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОМ РЕГИОНЕ (АТР)***Дрыганов Юрий Сергеевич**студент,**Владивостокский государственный университет,**РФ, г. Владивосток*

Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР) представляет собой зону значительных геополитических и экономических интересов, где вопросы безопасности являются центральной темой международных отношений. В данной статье проводится анализ подходов к обеспечению безопасности в АТР на основе трех ключевых документов: исследования о Совещании министров обороны стран-членов АСЕАН и их диалоговых партнеров, анализе военно-политического сотрудничества Японии и АСЕАН, а также сравнительном анализе подходов QUAD и АСЕАН.

Совещание министров обороны стран-членов АСЕАН (СМОА) является важным элементом формирующейся архитектуры безопасности в Юго-Восточной Азии. СМОА играет ключевую роль в укреплении оборонного сотрудничества и координации усилий по поддержанию мира и стабильности в регионе. В контексте СМОА важным аспектом является вовлечение диалоговых партнеров, таких как США, Китай, Япония и Индия, что позволяет создавать более широкие платформы для обсуждения и решения вопросов безопасности. Основными направлениями работы СМОА являются совместные учения и тренировки, меры по укреплению доверия и обсуждение региональных угроз, таких как терроризм, пиратство, незаконный оборот наркотиков и природные катастрофы.

Япония играет важную роль в обеспечении безопасности в АТР, активно участвуя в военно-политическом сотрудничестве с АСЕАН. Это сотрудничество имеет несколько ключевых направлений: экономическая и техническая помощь, обучение и подготовка кадров вооруженных сил стран АСЕАН, а также стратегический диалог. Японские военные специалисты участвуют в обучении и подготовке кадров вооруженных сил стран АСЕАН, что способствует повышению уровня профессионализма и оперативной готовности. Регулярные встречи на высоком уровне способствуют обсуждению стратегических вопросов и координации политики в области безопасности. Это включает в себя вопросы свободы навигации, поддержания мира и стабильности в Южно-Китайском море и другие актуальные проблемы региональной безопасности [2].

Анализ показывает, что подходы QUAD и АСЕАН к обеспечению безопасности в АТР значительно различаются. АСЕАН придерживается мультистороннего и инклюзивного подхода, в то время как QUAD основывается на принципах баланса сил и стратегического соперничества. АСЕАН использует методы превентивной дипломатии и меры по укреплению доверия, ориентируясь на международное право и многосторонность. АСЕАН стремится к инклюзивному диалогу и сотрудничеству, вовлекая все заинтересованные стороны в обсуждение и решение региональных проблем. QUAD, включающий США, Японию, Индию и Австралию, опирается на стратегическое балансирование и военную мощь. Основной акцент делается на сдерживание Китая и поддержание свободы навигации в Индо-Тихоокеанском

регионе. QUAD рассматривает Китай как главную угрозу и стремится к созданию контрбаланса его влиянию [1].

Китай является ключевым игроком в регионе, и его реакция на процессы региональной трансформации имеет решающее значение для будущей архитектуры безопасности в АТР. Китай демонстрирует двойственную политику, сочетая конструктивное взаимодействие с АСЕАН и соперничество с QUAD. Взаимоотношения с АСЕАН поддерживаются на конструктивном уровне, включая участие в многосторонних переговорах и соглашениях, таких как Декларация о поведении в Южно-Китайском море. Однако в отношениях с QUAD Китай придерживается более жесткой линии, рассматривая его как попытку сдерживания и ограничения своего влияния. Китай выступает против военных учений и стратегических инициатив QUAD, которые воспринимаются как угроза его интересам в регионе.

Безопасность в АТР является сложным и многогранным вопросом, требующим скоординированных усилий всех заинтересованных сторон. АСЕАН и QUAD предлагают различные подходы к обеспечению региональной безопасности, каждый из которых имеет свои преимущества и недостатки. Будущее безопасности в АТР во многом зависит от способности ключевых игроков, таких как Китай, адаптироваться к изменяющейся геополитической обстановке и находить баланс между стратегическим соперничеством и сотрудничеством.

Таким образом, АСЕАН и QUAD базируются на совершенно различных основаниях. Для АСЕАН характерно нелиберальное представление о структуре региональной безопасности, основанной на сотрудничестве в рамках широкого ряда международных институтов и предполагающей разрешение конфликтов с привлечением всех заинтересованных сторон. Такой подход создает достаточно хрупкую систему региональной безопасности, которая требует солидарности всех участников, однако вместе с тем в большей степени способствует конструктивному диалогу и диверсификации сотрудничества, в первую очередь, в экономическом измерении. QUAD склоняется к традиционному для реализма балансу сил с присущим ему опорой на военную мощь, союзнические отношения и ярко выраженные двусторонние и многосторонние, но эксклюзивные форматы взаимодействия. Такая система показала свою устойчивость в ходе биполярного противостояния СССР и США, сформировав особую подсистему международных отношений со своими закономерностями и спецификой ведения переговоров. Вместе с тем такой подход менее выгоден для малых развивающихся стран, так как ускоренными темпами происходит милитаризация региона, а это, с одной стороны, ограничивает экономический рост стран, а во-вторых, повышает напряженность и снижает потенциал мирного урегулирования противоречий, пополняя длинный список замороженных конфликтов, возгорающихся с разной периодичностью по всему миру [3].

В данном контексте важно учитывать роль Китая в процессах трансформации региональной безопасности в АТР. Китай – крупнейшая держава на территории Восточной Азии, чьи решения напрямую будут определять концептуальные основы будущей системы региональной безопасности в АТР. Во многом поэтому руководство КНР вынуждено сделать выбор, какой из представленных АСЕАН и QUAD подходов будет предпочтительнее для китайских интересов и определит будущее АТР на ближайшую перспективу.

Учитывая всё вышеизложенное, вместо того, чтобы соглашаться с «правилами игры» США, основанным на силовом восприятии международной безопасности, и перекачивать ресурсы из экономики в милитаризацию региона, китайскому руководству выгоднее применять современные методики «конструирования» региона через исключение QUAD из регионального дискурса посредством активизации развития сотрудничества с АСЕАН по ключевым для них вопросам региональной безопасности и переводя значимые вопросы безопасности в режим диалога Китай – АСЕАН. Первые шаги в данном направлении уже были сделаны. Китайское руководство смогло включить в проект текста для проведения дальнейших переговоров по выработке Кодекса поведения в Южно-Китайском море тезис о том, что «стороны не должны проводить совместные военные учения со странами за пределами региона, если только заинтересованные стороны не уведомлены заранее и не выражают возражений», а для

АСЕАН подписание Кодекса может стать главным успехом в области международной безопасности за последние десятилетия. Тем не менее, нерешенными пока что остаются вопросы гарантий, но и они могут быть сняты путем имплементации мер по укреплению доверия при наличии политической воли как Китая, так и АСЕАН.

Список литературы:

1. Каблуков Кирилл Сергеевич Сравнительный анализ походов QUAD и АСЕАН к обеспечению безопасности В АТР // ЮВА: актуальные проблемы развития. 2022. №1 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-pohodov-quad-i-asean-k-obespecheniyu-bezopasnosti-v-atr> (дата обращения: 01.07.2024).
2. Добринская Ольга Алексеевна Военно-политическое сотрудничество Японии и АСЕАН: новые тенденции // ЮВА: актуальные проблемы развития. 2021. №2 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/voenno-politicheskoe-sotrudnichestvo-yaponii-i-asean-novye-tendentsi> (дата обращения: 01.07.2024).
3. Вершинина Валерия Валерьевна Совещание министров обороны стран-членов АСЕАН и диалоговых партнеров (СМОА+) как новый элемент формирующейся архитектуры безопасности в ЮВА // ЮВА: актуальные проблемы развития. 2020. №4 (49). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/soveschaniye-ministrov-oborony-stran-chlenov-asean-i-dialogovyh-partnerov-smoa-kak-novyy-element-formiruyusheysya-arhitektury> (дата обращения: 01.07.2024).

ИСТОРИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА КАК ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЙ ФАКТОР НАЦИОНАЛЬНО-ГОСУДАРСТВЕННОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Пальвенюк Константин Викторович

студент

*Белорусского Государственного
Экономического Университета,
Беларусь, г. Минск*

Возникновение необходимости пересмотра своей истории и поиска общего взгляда на прошлое своей страны возникает в государствах, которые переживают радикальные изменения в своем экономическом, социальном, культурном и политическом развитии. К ним относятся новые, довольно молодые государства в Восточной и Центральной Европе (в том числе Беларусь), где распад советского понимания истории создал запрос на переосмысление и переформулирование национального исторического нарратива, нахождения объединяющих способов осознания истории государства и нации. Политику памяти как направление государственной политики можно определить как целенаправленную деятельность государства по формированию официальной версии национальной истории и распространению и утверждению ее в обществе как доминирующей с учетом механизмов обратной связи [1, с.9].

Разумеется, что единое понимание прошлого может формироваться различными путями. Сюда можно отнести устную память, передаваемую в рамках семьи из поколения в поколение, или коммуникативную память различных социальных групп. Однако при конструировании исторической памяти о прошлом государства и его жителей главная роль остается за официальными институтами – образовательной системой, мероприятиями историко-пропагандистского характера, наименованием топонимов, СМИ, символической политикой, музеями и архивами и т. д. Отсюда не удивительно что дискурс об исторической памяти чаще всего политизирован, он определяется конфигурацией существующих интересов различных акторов политического процесса. Следовательно, изменение курса государственной политики приводит к переписыванию истории, а общественные представления о прошлом претерпевают существенные метаморфозы.

Но при этом в представлениях масс о прошлом наслаиваются как актуальные идеологические конструкты, так и уже прекратившие воспроизводство, остатки прежних постулатов и пропагандистских штаммов, которые ушли с поверхности публичной сферы, но остались в сознании общества. Таким образом, можно сказать, что в массовом сознании населения Беларуси историческая память не отличается унифицированным представлением о событиях прошлого, она имеет свою специфику, в первую очередь, среди различных возрастных групп, что обусловлено сменой исторической политики в период постсоветской трансформации.

От осмысления прошедших событий зависит выбор политических лидеров, определение геополитической ориентации, формирование экономического уклада, культурная и языковая политика, форма государственного устройства, уровень правовой, гражданской и политической культуры и т.д [2, с.4].

Это в свою очередь создает поле для политического противостояния. Так как нет единого взгляда на прошлое, то на настоящее и будущее его так же быть не может [3, с. 89]. Данные обстоятельства не могут не отразиться на курсе различных акторов политического процесса. Желание обрести поддержку широких слоев населения заставляет их прибегать к манипуляциям историческими фактами, замалчиванию или оправданию неудобных моментов своего взгляда на историю, созданию пантеона национальных героев путем сегрегации их по удобству для своих политических интересов и предпочтений, преувеличению значения некоторых исторических событий в угоду политической конъюнктуре, борьба с памятками и символами не

соответствующих их взглядам, демонизация своих политических оппонентов и т.д. Этими методами пользуется подавляющее большинство представителей белорусского политикума, от провластных до оппозиционных.

Эти противоречия характерны не только для Беларуси, они присутствуют в большинстве стран мира. Полостью нивелировать негативные факторы порождаемы неоднородность исторической памяти практически невозможно. В этих условиях задачей исторической политики становится сглаживание политико-исторический противоречий и поиск единого и максимально приближенного к нейтральному взгляду на историю. Этот взгляд должен был бы отвечать целям современного белорусского государства и способствовать определению его места в мировом пространстве, укреплять независимость и идентичность нашей страны, быть гибким и уметь своевременно подстраиваться под быстро меняющиеся обстоятельства в мире и регионе, способствовать развитию в личности патриотизма и национальной гордости, но при этом не подавлять его свободу на мнение и выражение своих интересов, подталкивать его к осознанным действиям по укреплению своего государства, гармонизировать и направлять в конструктивное русло различные представления о будущем через свободное обсуждение и демонстрацию различных точек зрения, акцентировать внимание на единстве белорусского народа и необходимости коллективной деятельности для общего (государственного) и частного (личного) блага.

Рассмотрев выше изложенные положения можно заключить, что по прошествии более чем тридцати лет существования независимой Беларуси только начинает складываться национальный консенсус в коллективной исторической памяти, одна обнаружена оптимальная модель сосуществования множества мнений. Белорусская нация усиливает консолидированность, в ней наблюдаются несколько крупных групп идентичности, перетекающими из одной в другую.

Данные особенности показывают еще одну отличительную черту современного белорусского общества – слабое выражение коллективной воли белорусской нации, ее медленная мобилизация на решение сложнейших национальных и государственных задач [1, с. 9]. В нашем социуме по-прежнему доминирует индивидуально-семейная (адаптационная) модель разрешения кризисных явлений. Преодоление личных проблем, проблем своей семьи является первичным по сравнению с общегосударственными целями. Естественно, что такая стратегия поведения выкристаллизовывалась на протяжении многовековой истории. Трагические события истории, в их числе кровавые войны и конфликты, убеждали народ в его бессилии изменить неблагоприятное развитие ситуации, а могут лишь «спрятаться», выжить лишь в одиночку или в узком кругу. Это порождает мнение, что у белорусской нации было слишком мало «побед» общенародного масштаба, либо эти «победы» не получили закрепления в массовом сознании.

Таким образом, взять на себя функцию координатора национальной политики должно руководство государства, которое направило бы свои силы на формирование положительного образа, диктуемого потребностями современной внутренней и внешней политики [4]. Так же в жесткой конфронтации к официальной исторической политике находится значительная часть населения и интеллектуальной элиты, что не дает эффективно работать над выработкой единой исторической политики. Отмечается нехватка конструктивной дискуссии между представителями различных исторических версий и их политических выразителей. Так или иначе, необходимым для Республики Беларусь видится активное использование и внедрение таких инструментов политики памяти как образовательная политика и работа с целевыми аудиториями, в первую очередь, с молодежью, так как «войны памяти» направлены в огромной степени на них и от того, кто завладеет их умами и сердцами зависит будущее всего государства.

Развитие национальной идентичности белорусов может происходить как по положительному (усиление национального самосознания, достижение некоторого компромисса в оценке прошлого белорусского народа, расширение использования и развитие белорусского языка и других атрибутов национальной культуры), так и отрицательному (исчезновение национального языка, потеря культурной самобытности и идентичности, возможная утрата или ограничение независимости и суверенитета страны) сценарию. Остается надеяться, что несмотря на

наличие целого ряда негативных факторов и тенденций, белорусам удастся выбрать оптимистический сценарий. [5]

Список литературы:

1. Историческая политика в Республике Беларусь: этапы развития и версии интерпретации прошлого // В.Г. Шадурский [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/108573/1/shadurski_Trudy_2014.pdf - Дата доступа: 13.04.2024
2. Политика памяти как актуальное направление государственной политики в условиях информационных войн // Д.В. Белявцева [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://elib.bsu.by/bitstream/123456789/287149/1/Политика%20памяти%20.pdf> - Дата доступа: 13.04.2024
3. Историческая память как предмет изучения: Специфика исторической памяти в Беларуси: между советским прошлым и национальной перспективой // Алексей Ластовский [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-istoricheskoy-pamyati-vbelarusi-mezhdu-sovetskim-proshlym-i-natsionalnoy-perspektivoy/viewer> - Дата доступа: 13.04.2024
4. Совещание по вопросам реализации исторической политики // А.Г. Лукашенко [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/events/soveshchanie-po-voprosam-realizaciiistoricheskoy-politiki> - Дата доступа: 13.04.2024
5. ДЗЯРЖАЎНЫ ІНТАРЭС: К вопросу об исторической политике // Беларуская думка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://beldumka.belta.by/isfiles/000167_6073.pdf - Дата доступа: 13.04.2024

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЫНКОМ ТРУДА И ТРУДОВЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Сулейманова Медина Анзоровна

студент,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации,

РФ, г. Москва

Ботнев Владимир Константинович

д-р юрид. наук, доц., заведующий кафедрой

государственного и муниципального управления

Факультета государственного и муниципального управления ИГСУ,

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации,

РФ, г. Москва

Экономические реформы, проводимые в России, способствовали зарождению и становлению рынка труда как органичной, неотъемлемой части рыночных отношений. Однако последние годы его развития свидетельствуют о том, что сфера труда и занятости не способна самостоятельно стабилизироваться и нуждается в поддержке и соответствующей помощи. Многие страны мира, в числе которых и Российская Федерация, решительно переходят к высокотехнологичному производству, используя возможности информатизации. Данный аспект при решении вопросов занятости населения в Российской Федерации чрезвычайно важен с практической точки зрения.

Внедрение цифровых технологий во все сферы общественной жизни, использование беспроводных сетей и гибких инфраструктур для обеспечения бесперебойного доступа к сети Интернет способствуют формированию цифровой экономики в глобальном масштабе. Подобные радикальные трансформации не могут не влиять на сферу занятости, ведь благодаря цифровизации возникают новые бизнес-идеи и решения, растет производительность труда и конкурентоспособность хозяйствующих субъектов, расширяются границы рынка труда в региональном масштабе.

Кроме прочего, с помощью разумного и взвешенного использования современных технологий можно поддерживать информационную стабильность и обеспечивать безопасность. Обозначенные тенденции положительно влияют на развитие глобальных отношений в сфере занятости, участники которых используют инновации для наращивания своего трудового потенциала. Эксперты подчеркивают, что по количеству патентов на цифровые технологии лидирует малый бизнес, предлагающий не просто общие идеи, а разрабатывающий реальные технологические решения и прибыльные инновации [1, с. 745].

Профессиональный подход к использованию цифровых технологий на рынке труда и трудовых отношений для разрешения накопившихся проблем требует, на наш взгляд, проведения следующих мероприятий:

а) оказание достаточной финансовой поддержки хозяйствующим субъектам для приобретения навыков работы с цифровыми технологиями и изучения результатов цифровой трансформации;

б) обеспечение беспрепятственного доступа к инновационным сетям с изучением положительного опыта принятия бизнес-решений и разработки прогрессивных проектов;

в) освоение, оценка и планирование цифровых преобразований бизнесменами в целях приобретения полезных навыков и умений [2, с. 350].

Также в настоящее время справедливо говорить о нераскрытом потенциале механизма концессионных соглашений. Кроме того, российская практика почти не знакома с соглашениями о государственно-частном партнерстве. Использование различных форм партнерства, по

нашему мнению, обусловлено не только проблемами развития рынка труда в регионах, но и связано с другими немаловажными аспектами повышения эффективности политики в сфере занятости:

- а) с дефицитом бюджетных средств в области инвестирования и ограниченностью источников финансирования;
- б) с необходимостью повышения показателей социально-экономического развития регионов;
- в) с сокращением затрат на обновление инфраструктуры региона, обусловленных сотрудничеством с малым бизнесом;
- г) с использованием альтернативных способов взаимодействия власти и бизнеса при управлении муниципальным образованием;
- д) с недостаточно эффективными мерами внедрения цифровых технологий в сферу занятости населения.

К настоящему времени с уверенностью можно утверждать, что механизм взаимодействия власти и коммерческого сектора – это организационный и институциональный баланс между коммерческим и государственным секторами в целях реализации национальных, локальных и масштабных проектов, а также последовательного развития предпринимательской сферы. Механизм взаимодействия власти и бизнеса на уровне региона можно трактовать как юридически оформленное на определенный срок соглашение, которое основано на сотрудничестве публичного и частного партнером в целях привлечения в экономику частных инвестиций, а также обеспечения органами местного самоуправления доступности товаров, работ, услуг и повышения их качества [3, с. 272].

Таким образом, понимая важность и значимость скорейшего решения проблем развития рынка труда в Российской Федерации, были определены базовые направления совершенствования поддержки занятости, а также обозначены дальнейшие перспективы развития и повышения эффективности управления трудовыми отношениями на федеральном уровне. Однако малый бизнес остро нуждается в поддержке со стороны органов власти, поскольку хозяйствующие субъекты не в состоянии реализовать в полной мере свои управленческие функции. Полагаем, для дальнейшего развития рынка труда в России необходимо сформировать надежную правовую базу, разработать эффективные меры поддержки малого бизнеса, в том числе и путем внедрения прогрессивной системы налогообложения, снизить издержки, упростить административные процедуры, разработать эффективный механизм взаимодействия бизнеса и органов местного самоуправления, увеличить количество квалифицированных кадров, а также разработать системный подход к внедрению цифровых технологий в сферу предпринимательства.

Список литературы:

1. Маслова Е.В., Колесникова О.А., Околелых И.В. Современные трансформации рынка труда России: вызовы и необходимая реакция управления // Экономика труда. 2022. № 4. С. 743-764.
2. Хойна М.Н. Рынок труда в условиях цифровой трансформации экономики // Онтологические и социокультурные основания альтернативного проекта глобализации: сборник материалов международной научной онлайн-конференции. Екатеринбург, 2021. С. 347-351.
3. Сигидов Ю.И., Караева Е.Н., Мусханова Х.Ж. Современные особенности регулирования рынка труда и занятости // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 43 (5). С. 271-275.

РУБРИКА 11.**РЕЛИГИОВЕДЕНИЕ****СОВРЕМЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ:
ОТ БИПОЛЯРНОСТИ К МНОГОПОЛЯРНОСТИ***Михайленко Екатерина Васильевна**студент,
Владивостокский государственный университет,
РФ, г. Владивосток**Котляр Надежда Васильевна**канд. ист. наук, доц.,
Владивостокский государственный университет,
РФ, г. Владивосток***CONTEMPORARY INTERNATIONAL RELATIONS:
FROM BIPOLARITY TO MULTIPOLARITY***Ekaterina Mikhaylenko**Student,
Vladivostok State University,
Russia, Vladivostok**Nadezhda Kotlyar**Candidate of Historical Sciences,
Associate Professor,
Vladivostok State University,
Russia, Vladivostok***АННОТАЦИЯ**

В статье рассматривается эволюция глобальной политической системы от доминирования двух супердержав в период холодной войны к современному многополярному миру, где множество государств и негосударственных акторов играют значимую роль на международной арене. Автор анализирует причины и последствия этого перехода, включая распад Советского Союза, рост экономической и политической мощи Китая и других развивающихся стран, а также влияние глобализации и технологических инноваций на перераспределение сил. Особое внимание уделяется новым вызовам и возможностям, которые возникают в условиях многополярности, и необходимости пересмотра традиционных подходов к международным отношениям для обеспечения устойчивого и мирного развития в глобальном масштабе.

ABSTRACT

The article examines the evolution of the global political system from the dominance of two superpowers during the Cold War to the modern multipolar world, where multiple states and non-state actors play a significant role in the international arena. The author analyzes the causes and consequences of this transition, including the collapse of the Soviet Union, the growing economic and political power of China and other developing countries, and the impact of globalization and technological innovation on the redistribution of power. Special attention is paid to the new challenges and opportunities that multipolarity presents and the need to revise traditional approaches to international relations to ensure sustainable and peaceful development on a global scale.

Ключевые слова: многополярный мир, биполярный мир, международные отношения.
Keywords: multipolar world, bipolar world, international relations.

Современная система международных отношений переживает переходный период от биполярной к многополярной структуре. Во времена Холодной войны мир был разделен на два основных лагеря: Союз Советских Социалистических Республик и Соединенные Штаты Америки. Эти две супердержавы являлись идеологическими и экономическими конкурентами, противостоящими друг другу. Однако с распадом СССР в 1991 году биполярная система исчезла, а мир оказался в поисках нового равновесия. В результате, начался процесс формирования многополярной структуры, в рамках которой на мировой арене стали играть более чем две существенные силы. На сегодняшний день можно говорить о наличии нескольких полюсов в мировой политике, таких как Соединенные Штаты, Китай, Россия, Европейский союз. Каждый из этих акторов обладает значительной властью и влиянием на международную арену [1].

Международные отношения – это универсальный и всесторонний предмет исследования. Они состоят из разнообразных взаимосвязей и взаимодействий между странами и любыми другими субъектами в мире. Данные отношения захватывают огромный набор аспектов, включая политические, экономические, правовые, идеологические, дипломатические, военные и культурные сферы.

Авторы предлагают освещение различных аспектов международных отношений. Например, некоторые подчеркивают их политические и экономические аспекты, тогда как другие подчеркивают их культурные и образовательные аспекты. Международные отношения также можно рассматривать как отдельную научную дисциплину или субдисциплину в рамках политической сферы.

В целом международные отношения можно определить, как сложную и взаимную систему взаимодействия между государствами и другими мировыми субъектами, охватывающую различные области и события от политических и экономических до культурных и образовательных.

Главными аргументами в поддержку многополярного мира являются национальные ресурсы и экономическая сила стран-главных государств. С этой точки зрения, формирование многополярной системы в глобальном порядке представляется логичным и имеет надежные аргументы.

В период после Второй мировой войны структура мирового порядка претерпела существенные изменения: сначала была биполярность, характерная для времен холодной войны, между США и СССР, затем перешла к периоду однополярности после распада Советского Союза в 1991 году, когда США стали единственной мировой сверхдержавой, а потом уже к сложной многополярности, которая стала актуальной после глобального финансового кризиса 2008 года [2].

По мнению Й. Борелла, вице-президента Европейской комиссии, в последние три десятилетия население земли стало свидетелем быстрой эволюции в распределении мировой власти. Начав с биполярной структуры в период с 1945 по 1989 годы, перешли к однополярной в период с 1989 по 2008 годы, а затем вошли в эпоху, которую сегодня можно назвать «многополярный мир». Многополярный мир развивался на протяжении нескольких десятилетий и прошел через несколько важных этапов. Эти этапы отражены в таблице 1.

Таблица 1.

Этапы становления многополярного мира

Этап	Характеристика
Эпоха Пост-Второй мировой войны	Сразу после Второй мировой войны порядок в мире был биполярным, с двумя основными державами – Соединенными Штатами и Советским Союзом. Однако в течение 1940-1950-х годов началась процесс формирования многополярности. Этот переход включал в себя распад европейских колониальных империй, создание новых независимых государств и укрепление роли других держав, таких как Великобритания, Франция, Китай и другие.

Этап	Характеристика
Эра холодной войны	Во времена холодной войны, США и СССР были основными державами, но они также конкурировали за влияние среди множества других стран. Это способствовало формированию блоков и союзов, таких как НАТО и Варшавский договор.
Эпоха распада Советского Союза	Это крупнейшее событие, способствовавшее укреплению многополярности. Это позволило освободить ряд стран от биполярной системы и позволило им развиваться как независимые государства в мировых делах.
Эпоха экономического роста и развития	Ряд стран, таких как Китай, Индия и Бразилия, достигли значительного экономического роста в конце 20-го и начале 21-го века. Этот рост укрепил их мировую позицию и усилил многополярность.
Эпоха укрепления региональных держав	Некоторые региональные державы, такие как Россия, Турция, Иран и другие, начали играть более активную роль в своих регионах и мировой арене, что усилило многополярность.
Эпоха перемен в мировой политике	Некоторые события, например, изменение климата, борьба с терроризмом, пандемия COVID-19 и многие другие вызовы, также способствуют расширению числа игроков и укреплению многополярного мира.

Исходя из таблицы, можно сделать вывод, что многополярный мир развивался на протяжении длительного времени и прошел через множество важных этапов развития, начиная с периода после Второй мировой войны и заканчивая современным состоянием мирового порядка. Такой процесс был связан с множеством исторических, политических, экономических и геополитических событий и сдвигов, которые в свою очередь повлияли на распределение мировой власти и взаимодействие между различными государствами и участниками в мировых делах [3]. Многополярный мир характеризуется наличием нескольких центров власти и влияния, включая различные государства и региональные блоки. И такой характер мирового устройства подразумевает отсутствие одного доминирующего актера и наличие нескольких геополитических и экономических сил, которые взаимодействуют и соревнуются друг с другом на мировой арене. Многополярность отражает более разнообразное и сложное распределение власти и влияния в сравнении с биполярной или однополярной системой [4].

Основные черты многополярного мира включают в себя различных участников отношений с различными интересами и идеологиями, соревнование и сотрудничество между ними, баланс сил, акцент на дипломатии и переговорах, а также разнообразие и множественность в мировых взглядах и культурных аспектах. Многополярный мир оказывает существенное влияние на международные отношения, создавая новую динамику и факторы для государств и других субъектов на мировой арене. Более того, многополярный мир имеет важнейшее значение в сфере международных отношений, поскольку позволяет государствам преследовать свои цели и интересы, не прибегая к принуждению.

Такая концепция глобальных отношений также способствует установлению долгосрочных отношений, создает разнообразие культур и обмен этими знаниями между участниками, способствует развитию многосторонних организаций и дипломатии между ними, влияет на общественное мнение и способствует формированию имиджа страны. В целом, очевидно, что многополярный мир создает сложную и динамичную среду для международных отношений. В целом, очевидно, что многополярный мир создает сложную и динамичную среду для международных отношений. Государства должны адаптироваться к этой новой реальности, учитывая разнообразие интересов и стремясь к сотрудничеству для обеспечения мира и стабильности в глобальном масштабе.

Список литературы:

1. Бурцева К.Ю. Анализ расхождения статистических данных по внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и ее ключевых партнеров / К.Ю. Бурцева // Экономические науки. – 2021. – №200. – С.161-167.
2. Сысоева Д.Е. Многополярный мир и роль России в ее построении / Д.Е. Сысоева // Актуальные проблемы международных отношений в условиях формирования мультиполярного мира. – 2022. – С.288-290.
3. Саямов Ю.Н. О международных отношениях и глобальных процессах. / Ю.Н. Саямов// Вестник Московского университета. – Серия 27. Глобалистика и геополитика. – 2015. – С.91-100.
4. Карпиленя Н.В. Теоретические основы многополярного мира: евразийский взгляд из союзного государства / Н.В. Карпиленя. – М. : Архонт, 2020. – 426 с.

РУБРИКА 12. СОЦИОЛОГИЯ

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: РИСКИ ДЛЯ РЫНКА ТРУДА

Бахмудова Амина Габировна

*студент,
Московский государственный университет,
РФ, г. Москва*

Холоденко Юрий Александрович

*научный руководитель,
научный руководитель, канд. экон. наук, доц.,
Московский государственный университет,
РФ, г. Москва*

В настоящее время рынок труда в мире переживает значительные изменения, когда отдельные виды профессий (машинистки, конвейерные рабочие, телефонистки, кассиры, бухгалтеры) или уже исчезли, или находятся под угрозой исчезновения, так как заменяются компьютерными программами и искусственным интеллектом. Вместо традиционных профессий на рынке труда возникают новые формы занятости, требующие универсальности знаний и навыков специалистов, которые могут изменяться в зависимости от экономической ситуации на рынке товаров и услуг.

Цифровая трансформация на рынке труда приводит к изменениям в спросе на определенные профессии и навыки. С развитием цифровых технологий возникают новые формы занятости, требующие специализированных умений и знаний. Цифровая трансформация на рынке труда может повлиять на выполнение требований, установленных в ч.3 ст.37 Конституции РФ [4], согласно которой каждый имеет право на труд в условиях, отвечающих требованиям безопасности и гигиены, на вознаграждение за труд без какой бы то ни было дискриминации и не ниже установленного федеральным законом минимального размера оплаты труда, а также право на защиту от безработицы.

Отсутствие доступа к интернету существенно ограничивает возможности человека. Это мешает ему использовать государственные, медицинские и образовательные услуги, находить высокооплачиваемую и интересную работу, повышать профессиональные навыки и приобретать качественные товары по доступной цене. С учетом различий в социально-экономическом развитии российских регионов, ограничения доступа к цифровой инфраструктуре и недостающие навыки в цифровых технологиях приводят к ситуации, когда многие люди, вынужденные работать на низкооплачиваемых работах, сталкиваются с трудностями в социальной сфере и живут в бедности и исключенности. Это объясняет, почему в октябре-декабре 2023 года при среднероссийском уровне безработицы года 2,9% Москва имела один из самых низких уровней безработицы (1,7%), в то время как Республика Ингушетия относится к регионам с самым высоким уровнем безработицы (27,4%) [5].

Рынок труда и система занятости в России прошли сложный процесс формирования и развития, который во многом был определен советским прошлым. Современные ученые делят историю развития российского рынка труда на два этапа: этап становления – с начала 1990-х до 2000 года, и этап развития – с 2000 года до настоящего времени.

Этап становления рынка труда совпал с основными переходными процессами в стране: переход к новому экономическому укладу, изменение форм собственности, возникновение и

развитие рыночных отношений вызвали радикальные изменения в социально-трудовой сфере, которые сопровождались значительным ухудшением условий занятости.

Этап становления российского рынка труда был периодом его адаптации к новым условиям функционирования экономики, который сопровождался увеличением числа безработных и тех, кто отчаялся найти новую работу, задержками в выплате заработной платы, масштабными сокращениями рабочих мест, ростом неформального сектора экономики и множеством других негативных тенденций. Все это вызвало рост социальной и экономической уязвимости занятого населения и принудительный характер новых форм занятости [1, с. 654].

Второй этап развития российского рынка труда характеризуется следующими тенденциями и процессами:

- увеличением численности и уровня занятости за счет расширения возможностей трудоустройства;
- снижением численности безработных и уровня безработицы в результате мер государственного регулирования на рынке труда;
- ростом числа неформально занятых из-за расширения неформального сектора экономики, а также использования различных схем уклонения от налогов и социальных обязательств со стороны предприятий формального сектора;
- усилением интенсивности миграционных процессов, выражающимся в массовой иммиграции граждан из стран ближнего зарубежья, обычно имеющих низкую квалификацию и претендующих на малопривлекательные для россиян рабочие места, и эмиграции высококвалифицированных специалистов в страны дальнего зарубежья в поисках более высокой оплаты труда [3, с. 45].

Структурные и институциональные изменения, вызванные усилением государственного регулирования и направленностью на решение социальных вопросов, по-прежнему ориентированы на повышение производственной эффективности и увеличение выгоды. Усложнение условий глобальной конкуренции вынуждает предпринимателей обращать внимание на оптимизацию хозяйственных процессов и снижение затрат на производство. В то же время расходы на рабочую силу занимают важное место в структуре издержек в промышленно развитых странах. В связи с этим, производители стремятся активно внедрять трудосберегающие инновационные технологии для поддержания конкурентоспособности своих компаний. Однако такие трудовые практики создают ряд социальных проблем, в первую очередь в сфере занятости и трудовых отношений. Конфликт между стремлением бизнеса к получению максимальной прибыли и желанием государства поддерживать высокий уровень занятости в условиях рыночной борьбы носит антагонистический характер.

Глобализация социально-экономической сферы обостряет эту проблему, так как стимулирует крупные корпорации перемещать бизнес-процессы из промышленно развитых стран в развивающиеся, тем самым нарушая принципы занятости и ставя под угрозу ресурсную основу социального порядка, который лежит в основе современного «государства всеобщего благосостояния» [2, с.42].

Таким образом, цифровая трансформация в скором будущем не вызовет резких негативных изменений на российском рынке труда. Одна из причин заключается в том, что многие цифровые технологии еще не полностью интегрированы в бизнес-процессы и инфраструктуру российских компаний, что создает определенные ограничения для их использования. Однако структурные изменения в занятости будут неизбежными, поэтому государство, бизнес и общество должны быть готовы к ним. В целом направление развития показывает, что инновации способствуют улучшению качества рабочих ресурсов, изменению требований к профилю работника, и увеличению спроса на образование. Труд становится более автономным, креативным и гибким, а выполнение профессиональных обязанностей требует владения различными компетенциями, включая умение постоянно обучаться и цифровую грамотность.

Список литературы:

1. Дашкова Е.С., Дорохова Н.В., Зенкова О.А. Исследование процессов трансформации трудовых мотивов и форм занятости населения в условиях инновационного развития экономики // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – Т. 10. – №. 2. – С. 653-662.
2. Деханова Н.Г., Холоденко Ю.А. Глобальные социальные изменения: риски для «государства всеобщего благосостояния» // Социодинамика. 2024. № 1. С. 41-52.
3. Зайцева И.Ю. Занятость и безработица в России: анализ основных тенденций // Иркутский национальный исследовательский тех. ун-т. – 2018. – № 5. – с. 44-46.
4. Конституция Российской Федерации (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ, от 14.03.2020 № 1-ФКЗ)
5. Федеральная служба государственной статистики РОССТАТ URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/trud_3_15-s.xlsx (дата обращения 24.02.2024)

РУБРИКА 13. МЕНЕДЖМЕНТ

АНАЛИЗ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ НА РЫНКЕ

Шмелев Александр Николаевич

*магистрант,
Уфимский университет науки и технологий,
РФ, г. Уфа*

Батыров Денис Дамирович

*магистрант,
Уфимский университет науки и технологий,
РФ, г. Уфа*

Мингареев Радмир Адикович

*магистрант,
Уфимский университет науки и технологий,
РФ, г. Уфа*

Бикметов Евгений Юрьевич

*научный руководитель, д-р социол. наук, проф.,
Уфимский университет науки и технологий,
РФ, г. Уфа*

АННОТАЦИЯ

Целью проведенного исследования выступает совершенствование управления деловой репутацией предприятия. Мониторинг медиа и соцсетей, аудит репутации, участие в общественных мероприятиях являются инструментами управления репутацией. Применение комплексного подхода обеспечивает успешность. Внимание к репутации помогает сохранить конкурентное преимущество и достичь долгосрочного успеха.

Ключевые слова: деловая репутация, управление репутацией, анализ методов управления деловой репутацией, SWOT-анализ, инструменты управления репутацией.

В современном бизнесе деловая репутация становится все более важным фактором успеха. Компании понимают, что положительная репутация помогает привлекать новых клиентов, удерживать старых и повышать уровень доверия со стороны партнеров и инвесторов. В связи с этим, многие организации начинают активно работать над управлением своей деловой репутацией, используя различные инструменты и методы [1]. Однако, не всегда эти усилия приводят к ожидаемым результатам, поэтому возникает необходимость анализа и модернизации существующих инструментов управления деловой репутацией.

Деловая репутация по своей сути представляет собой частный аспект общей репутации, которая может быть как положительной, так и наоборот, и при этом остается динамичной [2]. Деловая репутация возникает у предприятия с момента его учреждения и официальной регистрации, становясь важной частью правового статуса юридического лица. При оценке деловой репутации компании важно учитывать два основных аспекта, которые полностью отражают ее значимость:

- сложившееся общественное мнение в сфере делового оборота;
- может приносить сверхприбыль и выступать фактором устойчивого функционирования.

Деловая репутация предприятия формируется на основе общественного мнения о его достоинствах и недостатках в сфере бизнеса. Она определяет отношение внешних стейкхолдеров к компании и оказывает влияние на ее стабильность и доходность. Суть репутации предприятия заключается в том, что это восприятие со стороны общества, которое напрямую сказывается на его устойчивости и действиях [3].

Существует несколько методик для оценки репутации компании. Одним из популярных подходов являются: SWOT-анализ, который помогает определить сильные и слабые стороны компании, а также проанализировать возможности и угрозы внешней среды; PESTEL-анализ позволяет выявить политические, экономические, социальные, технологические, экологические и правовые факторы, которые влияют на деятельность компании. Также применяются методы бенчмаркинга, при которых организации сравнивают свою работу с лучшими практиками в отрасли для повышения своих показателей.

Помимо этих методов существуют инструменты, применяемые специализированными агентствами, для оценки репутации компаний. Например, интернет-агентство Reputation Labs, в портфолио которого можно найти клиентов как из сегмента B2B, так и B2C. Консалтинговая фирма в сфере оценки брендов Brand Finance занимается сокращением разрыва между маркетингом и финансами, предоставляя количественную оценку финансовой стоимости брендов и помогая организациям принимать стратегически важные решения [4].

Рассмотрим в качестве примера маркетинговую стратегию компании Coca-Cola. В результате SWOT-анализа специалистами были выявлены следующие аспекты.

Сила. Бренд Coca-Cola является одним из самых известных брендов в мире.

Слабые стороны. Некоторые потребители считают, что в продуктах Coca-Cola содержится слишком много сахара.

Возможности. Появляются новые рынки, на которых потребители готовы платить больше за известные бренды.

Угрозы. Растущая популярность полезных напитков без сахара.

Проанализировав данные SWOT-анализа, компания Coca-Cola решила представить новую серию безалкогольных напитков без сахара под своим главным брендом. Это помогло удержать клиентов, которые следят за своим здоровьем, и привлечь новых. Такой шаг улучшил имидж бизнеса, демонстрируя способность к адаптации к меняющимся рыночным тенденциям и нацеленность на удовлетворение ожиданий своих потребителей [5].

Чтобы улучшить деловую репутацию, необходим систематический подход и постоянное наблюдение. Первым шагом является анализ текущего состояния управления репутацией в организации. Это позволяет выявить слабые стороны и проблемные зоны, а также определить направления для развития, такие как усиление узнаваемости бренда, рост продаж и привлечение новых клиентов. Затем наступает этап выбора стратегии, которая будет основываться на этих целях и учитывать особенности рынка, конкурентной среды и потребностей целевой аудитории. Эффективная коммуникационная стратегия будет передавать информацию о компании используя актуальные каналы коммуникации, такие как: социальные сети, пресс-релизы, рекламные материалы.

При регулярном мониторинге результатов эффективности управления деловой репутацией предприятия используются данные о продажах, уровень удовлетворенности сотрудников, обратная связь от клиентов. Они помогают получить полную картину о том, как воспринимается компания на рынке, и указывают на слабые места, требующие внесения корректировок [6].

Совершенствование управления деловой практикой является непрерывным процессом. Поэтому важно создать культуру постоянного обучения и развития сотрудников, чтобы они могли эффективно применять новые знания и навыки в рамках своей деятельности.

Эффективное управление деловой репутацией требует постоянного внимания и адаптации к динамично меняющемуся рынку. Предприятия, которые успешно управляют своей репутацией, могут не только минимизировать риски, но и укрепить доверие и лояльность своих клиентов, что в конечном итоге способствует устойчивому росту и развитию бизнеса.

Список литературы:

1. Казнина О.В. Глобальный бренд-менеджмент // Менеджмент в России и за рубежом. – 2006. – № 5. – С. 12-17.
2. Бикметов Е.Ю., Кузнецова Е.В., Ларцева С.А., Рувенный И.Я. Ключевые стратегические решения в маркетинговом управлении // Евразийский юридический журнал. – 2022. – № 8 (171). – С. 457-459.
3. HubSpot. Reputation Management: How to Protect Your Brand Online in 2024. – URL: <https://blog.hubspot.com/marketing/reputation-management> (дата обращения: 28.06.2024).
4. Softlist.io. Business Reputation Management: Strategy and Best Practices. – URL: <https://www.softlist.io/business-reputation-management-best-practices/> (дата обращения: 28.06.2024).
5. Reputationcapital.blog: «Coca-Cola: на пороге революции». – URL: <https://reputationcapital.blog/2018/01/coca-cola-na-poroge-revoljucii/> (дата обращения: 28.06.2024).
6. Eatthis. – URL: <https://www.eatthis.com/is-coca-cola-bad-for-you/> (дата обращения: 28.06.2024).

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОЦЕССОВ В НАУКОЕМКОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Добрынин Эдуард Валерьевич

*студент,
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
технический университет»,
РФ, г. Воронеж*

Каблашова Ирина Владимировна

*научный руководитель, д-р экон. наук, доц.,
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный
технический университет»,
РФ, г. Воронеж*

Неотъемлемой частью любого производства является контроль качества продукции.

Но в наукоемких отраслях такие механизмы должны быть особенно изоциренными и сложными, чтобы обеспечить необходимый уровень точности и надежности.

Одной из таких отраслей является медицинская промышленность, где безупречное качество и безопасность изделий являются основными требованиями.

В этой связи, все более важным становится применение современных методов контроля качества и проверки работоспособности медицинской продукции. В данной статье будет рассмотрено одно из таких средств – методы динамического испытания медицинских изделий. Описывая их основные принципы работы и технические особенности, мы постараемся дать полное представление о возможностях данного метода и его роли в создании безопасной и надежной медицинской продукции.

потребности потребителей определяют ряд требований, которые можно выполнить при осуществлении комплекса мероприятий по доведению фактической совокупности свойств и качеств продукта или услуги до желаемого уровня, что является предметом деятельности по управлению качеством. Как отмечает С.Я. Гродзенский, «управление качеством – это методы и виды деятельности оперативного характера, включающие контроль и планирование, основным назначением которых является выявление отклонений от установленных требований и недопущение появления повторных отклонений или дефектов за счет своевременной разработки корректирующих мер» [1].

Объектами управления качеством являются потребительские характеристики продукции, факторы и условия, влияющие на их уровень, а также процессы формирования качества продукции на разных стадиях ее жизненного цикла. Субъектами управления являются различные органы управления, реализующие функции управления качеством в соответствии с общепринятыми принципами и методами управления.

Для формирования механизма управления качеством необходимо провести анализ всех процессов в производстве и выделить те, которые требуют контроля качества.

После этого составляется план действий по определению критериев качества продукции и методам ее измерения.

Важным элементом является обучение персонала и создание системы мотивации для выполнения заданных стандартов.

Другой важной точкой в формировании механизма управления качеством является выбор необходимых инструментов для измерения и анализа качества продукции. Это могут быть стандарты ISO 9001, методологии Six Sigma или Lean Manufacturing, инструменты статистического управления качеством и многое другое.

Следующий этап – разработка плана контроля качества продукции, включающего в себя документированные процессы, процедуры и инструкции, необходимые для гарантии качества продукции на всех этапах производства.

Важно также внедрение системы отслеживания и управления несоответствиями, которая позволит своевременно выявлять и исправлять недостатки в процессе производства.

Для проверки эффективности механизма управления качеством необходимо проводить регулярный мониторинг процессов и результатов производства с помощью системы аудита качества.

В целом, формирование механизма управления качеством является ключевым для обеспечения высокого уровня качества продукции и удовлетворения требований потребителей. Оно требует не только разработки и внедрения соответствующих процессов и систем, но также должно стать неотъемлемой частью корпоративной культуры компании.

Основу механизма управления качеством в наукоемком производстве составляют технологические карты, которые подробно описывают каждый этап производства и инструктируют работников по его выполнению.

На всех этапах производства проводится контроль качества, при этом основные показатели представляются в единой форме для удобства анализа и принятия решений.

Технологии изменяются постоянно, и механизм управления качеством в наукоемком производстве должен быть всегда на высоте.

В последние годы появилось много новых методов контроля качества, таких как компьютерное зрение, 3D сканирование и т.д. Их внедрение требует от производителей большого внимания и инвестиций.

Инновации в механизме управления качеством являются необходимым фактором для успешной работы предприятий в современных условиях. Качество продукции и управления процессами имеет большое значение для конкуренции на рынке, удовлетворенности клиентов и роста прибыли предприятия.

Инновационные подходы в управлении качеством позволяют автоматизировать процессы контроля качества, улучшить управление рисками, снизить издержки и повысить эффективность бизнеса. Наиболее распространенные инновации в механизме управления качеством включают в себя следующие:

Использование цифровых технологий и аналитики для обработки информации о качестве продукции и процессов производства. Это позволяет быстро выявлять проблемы и решать их, а также принимать решения на основе обширных данных.

Применение методологии управления качеством Six Sigma, которая базируется на статистическом анализе, определении и устранении причин дефектов и совершенствовании процессов.

Внедрение системы управления качеством ISO 9001, которая помогает предприятиям устанавливать и контролировать процессы, удовлетворяющие требованиям стандарта. Такие системы также содействуют повышению доверия потребителей к продукции.

Использование технологий блокчейн для обеспечения прозрачности производственных процессов и контроля качества продукции. Это позволяет сократить возможность подделки продукции и обеспечить ее безопасность.

Таким образом, инновации в механизме управления качеством являются ключевым элементом в развитии предприятий. Успешное внедрение инноваций в этой области помогает повысить конкурентоспособность, удовлетворенность клиентов и прибыльность бизнеса.

Одним из главных достижений в области управления качеством является стандарт ISO 9001, который установил общие требования к системам менеджмента качества. Применение этого стандарта позволяет организациям оптимизировать свои процессы и повышать эффективность, а также обеспечивать удовлетворенность клиентов и сотрудников.

Применение новых технологий и методик, таких как Big Data, Интернет вещей и искусственный интеллект, позволяет собирать и анализировать большие объемы данных, благодаря чему можно оптимизировать производственные процессы, улучшать качество продукции и быстро реагировать на изменения на рынке.

В целом, формирование и реализация механизма управления качеством – это процесс постоянного улучшения. Компании, которые эффективно управляют качеством своей продукции, могут быть уверены в том, что они будут оставаться конкурентоспособными на рынке и успешно развиваться в будущем.

Список литературы:

1. Гродзенский С.Я. Управление качеством: учеб. – М.: Проспект, 2017. – С. 34

АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Каюда Анастасия Сергеевна

студент,

Воронежский государственный университет,

РФ, г. Воронеж

Дуракова Ирина Борисовна

научный руководитель, д-р экон. наук, проф.,

Воронежский государственный университет,

РФ, г. Воронеж

Эффективная система адаптации должна быть индивидуально настроена под каждого сотрудника. Важно учитывать не только их профессиональные навыки, но и их потребности, ожидания и личностные особенности. Поддержка со стороны руководителей и коллег играет огромную роль в процессе адаптации, поэтому необходимо создать дружественную и поддерживающую атмосферу в коллективе.

Адаптация – это приспособление нового сотрудника (адаптанта) и организации друг к другу, основанное на постепенном привыкании работника к новым для себя профессиональным, социальным и организационно-экономическим условиям труда [1].

Отличным инструментом для успешной адаптации может быть менторская программа, где опытные сотрудники помогают новичкам освоиться на новом месте. Такой подход не только ускоряет процесс адаптации, но и способствует быстрой интеграции новых сотрудников в коллектив. Кроме того, важно регулярно проводить обратную связь и оценку процесса адаптации, чтобы своевременно вносить коррективы и улучшать систему.

В целом, правильно организованная система адаптации является ключевым фактором для успешного функционирования организации и удовлетворенности её сотрудников. Поэтому руководству следует уделить этому процессу должное внимание и ресурсы, чтобы создать благоприятную среду для развития и профессионального роста всех работников.

Важно помнить, что каждый сотрудник уникален, и что то, что подошло одному человеку, может не подойти другому. Поэтому адаптационная программа должна быть гибкой и адаптированной под индивидуальные потребности каждого сотрудника. Руководители и коллеги должны проявлять понимание и терпимость к новичкам, помогать им в решении возникающих проблем и поддерживать их на начальном этапе работы.

Кроме того, необходимо учитывать культурные особенности и различия в коммуникации при адаптации сотрудников из разных стран и культур. Это поможет предотвратить возможные конфликты и недопонимания, а также обеспечить адекватное взаимодействие и продуктивную работу в команде.

Менторская программа может быть особенно полезной для иностранных сотрудников, которым может быть сложно сразу адаптироваться к новым условиям работы. Ментор сможет помочь им разобраться во всех нюансах и особенностях работы в организации, а также облегчить процесс социальной интеграции в коллектив.

Важно помнить, что адаптация новых сотрудников – это постоянный процесс, требующий внимания и участия со стороны всех участников организации. Регулярное обучение, обратная связь и корректировка программы адаптации помогут поддерживать высокий уровень удовлетворенности сотрудников и повышать производительность работы всей команды.

Адаптация новых сотрудников является ключевым моментом для успешного старта работы в компании. Помимо технической и профессиональной подготовки, важно уделить внимание социальной адаптации, чтобы новички чувствовали себя комфортно и востребованно.

Также важно провести оценку эффективности программы адаптации, чтобы убедиться, что она соответствует потребностям сотрудников и оказывает положительное влияние на работу команды. Регулярный мониторинг и обратная связь помогут выявить слабые места и внести необходимые коррективы для улучшения процесса адаптации.

Наконец, важно помнить о роли лидеров в успешной адаптации новых сотрудников. Руководители должны быть готовы к работе с разнообразными личностями и предоставить поддержку и ресурсы для успешной адаптации. Их пример, и поддержка будут способствовать созданию благоприятной атмосферы для новых сотрудников и способствовать успешному старту их работы в компании.

Таким образом, процесс поступления на новую работу и интеграции в коллектив – это общий опыт для всех сотрудников. Этот переходный период, который в контексте трудового законодательства называется трудовой адаптацией, имеет решающее значение для успешной работы нового сотрудника. Чем плавнее и быстрее проходит процесс адаптации, тем более плавной и логичной становится интеграция новичка в трудовую деятельность. И наоборот, если сотруднику трудно адаптироваться, ему будет сложно найти общий язык с коллегами, и в будущем он может почувствовать себя отверженным.

Список литературы:

1. Кибанов А.Я., Каштанова Е.В. Организация профориентации и адаптации персонала./ Учебно-практическое пособие под ред. А.Я. Кибанова. – М.: Проспект. 2012.- 56
2. Бережная Е.В., Пашалиева Ф.К. Адаптация персонала как элемент системы управления персоналом организации или предприятия. – М., 2020
3. Володина Н.А. Адаптация персонала: Российский опыт построения комплексной системы. – Москва : ЭКСМО, 2019. – 230 с.

ИССЛЕДОВАНИЕ РОЛИ КРЕАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОЗДАНИИ УНИКАЛЬНОГО БРЕНДА

Ковальский Роман Михайлович

*студент,
Уральский Государственный
Экономический Университет,
РФ, г. Екатеринбург*

Матвеева Алла Ивановна

*научный руководитель, д-р филос. наук,
проф. кафедры Креативного управления,
Уральский Государственный
Экономический Университет,
РФ, г. Екатеринбург*

АННОТАЦИЯ

Целью научной статьи является определение значения и влияния результатов креативного управления менеджмента компании на процесс создания уникального бренда. Рассмотрены теоретико-методологические аспекты креативного управления. Определены методы активизации креативного мышления у управленческого персонала компании.

Ключевые слова: креативное управление, уникальный бренд, управление брендом, креативное мышление.

Актуальность научного исследования на выбранную тематику связана с ролью брендинга, отвечающего за конкурентоспособность организации и ее продукцию. Важность создания уникального бренда формирует высокое внимание к вопросам ее разработки, где в целях повышения качества результатов используются креативные решения. Исходником их появления выступает креативное управление менеджмента компании, оценку влияния которого важно провести в отношении создания уникального бренда.

Ключевой задачей управления брендом компании является формирование положительного воздействия на потребительское поведение клиентов, которое будет лояльным в отношении продукции организации. Психологические аспекты значения бренда означают создание у людей мотивационных побуждений и желаний к приобретению товара/услуги, что положительно влияет на финансовые результаты экономической деятельности компании. И чтобы решение данной задачи было максимально результативным, необходимо совершенствование системы менеджмента, где креативность определяет потенциал принятия эффективных решений [1].

В 2024 г. креативное управление становится важной частью развития экономики, в структуре которой все большую роль занимают креативные индустрии. К тому же креативность поддерживается развитие постиндустриального общества, где меняется точка зрения на траекторию роста экономики. Все больше места отдается инновациям и технологиям, разработка, внедрение и применение которых зависит от человеческого потенциала трудовых ресурсов.

Чтобы сгенерировать креативные решения в управлении и создании уникального бренда компании, необходимо использование методов активизации креативности и творчества у управленческого персонала. Большинство методов были сформированы в процессе необходимости решения задач в проектной и исследовательской деятельности. Однако они успешно применяются и для увеличения креативного мышления сотрудников. Рассмотрим их краткую характеристику:

1. Метод мозгового штурма (наиболее популярный метод, где проводится сбор идей через их обсуждение, критику и оценку. Правильным выбором считается тот, по которому предоставлено наиболее весомые аргументы).

2. Метод коллективного блокнота (управляющим и сотрудникам раздаются блокноты, в которые на протяжении определенного периода времени выписываются идеи. После этого идет сравнение блокнотов, где выбираются наиболее часто упомянутые идеи).

3. Метод лестницы (метод поэтапного «связывания идей», в ходе которого участников процесса принятия решения стимулируют высказать свои идеи).

4. Метод ассоциаций (происходит активизация ассоциативного мышления человека, где альтернативные варианты решения проблемы вырабатываются исходя из поиска аналогий в собственном и чужом опыте по решению схожих вопросов).

Необходимыми направлениями успешного управления креативностью в организации являются [3]:

- формирование эффективной корпоративной культуры;
- формирование дружественного коллектива сотрудников;
- внедрение методов управления знаниями и талантами;
- использование методов по выявлению творческих способностей сотрудников;
- поддержка инновационных идей и проектов.

Главной задачей управленческой деятельности креативного менеджмента в организации выступает активизация творческого мышления у сотрудников. Проводится работа по вовлечению их в инновационную и исследовательскую деятельность. Если креативности у сотрудников не хватает, проводится их поиск. Однако внешние поиски не всегда приносят результаты. В современной практике все популярнее выступает развитие креативных сотрудников внутри организации. Это зависит от эффективности управления кадровым резервом компании [2].

Большую роль в организации эффективного креативного управления в создании уникального бренда компании занимает и использование нематериальных методов мотивации трудовой активности, поскольку для такого типа сотрудников важна самореализация и достижение целей, позволяющих открыть им перспективы дальнейшего развития. Однако применение таких инструментов стимулирования труда должно совпадать с возможностями и задачами самого работодателя.

Таким образом, активность руководителей в рамках креативного управления имеет высокое практическое значение для успешной и результативной деятельности современных организаций, что позволяет сформировать конкурентные преимущества бренда. В период цифровой эпохи и цифровизации увеличивается роль профессиональных качеств руководителей, которые умеют управлять инновационными процессами и ориентироваться на креативные решения возникающих задач и проблем. Благодаря креативному подходу возможно принятие решений, которые сделают бренд компании уникальным, что позволит выделить его на фоне действующих конкурентов.

Список литературы:

1. Балабай С.В., Манаев А.А. Бренд и целевая аудитория: трудности диалога и возможности коммуникации // Парадигмы управления, экономики и права. 2020. № 2. С. 51-57.
2. Малышева Н.В., Казин А.А. Управление развитием интеллектуально-креативной деятельности персонала современной организации // Сборники конференций НИЦ Социосфера. 2022. № 10. С. 72-75.
3. Чич М.А. Проблема развития креативности менеджера в России // Наука XXI века: проблемы, перспективы и актуальные вопросы развития общества, образования и науки. 2022. С. 140-143.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСХОДОВАНИЯ БЮДЖЕТА

Степанов Владислав Андреевич

студент

*Государственного университета просвещения,
РФ, г. Москва*

Трофимовская Алла Викторовна

научный руководитель, канд. экон. наук, доц.

*Государственного университета просвещения,
РФ, г. Москва*

MANAGERIAL APPROACHES TO IMPROVING THE EFFICIENCY OF BUDGET SPENDING

АННОТАЦИЯ

Государство играет ключевую роль в формировании экономики страны и распределении финансовых ресурсов между субъектами. Все инструменты государственного регулирования применяются в соответствии с избранной властью экономической политикой. Важнейшим механизмом управления государственными финансами является финансовая система общества, ядром которой выступает государственный бюджет.

ABSTRACT

The state plays a key role in shaping the country's economy and distributing financial resources between entities. All instruments of government regulation are applied in accordance with the economic policy chosen by the government. The most important mechanism for managing public finances is the financial system of society, the core of which is the state budget.

Ключевые слова: бюджет, управленческий подход, анализа расходов бюджета, управление расходами.

Keywords: budget, management approach, budget expenditure analysis, expenditure management.

Введение. Государственный бюджет – это важный источник развития экономики страны, способствующий реализации мероприятий экономической и социальной политики. Управление государственными расходами помогает достигать таких результатов, как финансовая дисциплина, эффективность распределения и операционная эффективность. Финансовая дисциплина подразумевает соответствие государственных расходов общим доходам (внутренние доходы плюс устойчивый уровень внешних заимствований).

Вопросы эффективного управления расходами бюджета всегда были актуальны для органов власти. В современных условиях важность обеспечения эффективного управления расходами возрастает.

Цель исследования заключается в выявлении направлений для совершенствования управленческих подходов, направленных на повышение эффективности бюджетных расходов.

Задачи исследования:

1. Изучить теоретические основы управленческих подходов к расходованию бюджета.
2. Провести анализ управленческих подходов к расходованию бюджета.
3. Выявить направления для совершенствования управленческих подходов с целью повышения эффективности расходования бюджета.

Основная часть

В сложившейся практике традиционно выделяют следующие основные методы планирования бюджетных расходов:

1) Метод индексации, при использовании которого расчет бюджетных ассигнований осуществляется с применением повышающих (понижающих) коэффициентов к показателям предыдущих периодов. В данном случае коэффициентами могут выступать: уровень инфляции, курс валют, индексы-дефляторы по видам экономической деятельности, а также прочие показатели в составе прогноза социально-экономического развития государства.

2) Балансовый метод позволяет уравновесить финансовые ресурсы с потребностями в них путем составления баланса расходов и доходов бюджета. При его использовании обязательно условие соблюдения предельных параметров бюджетного дефицита, закрепленных в бюджетном законодательстве. Указанный метод дает возможность выявить присутствие диспропорций в ресурсном обеспечении различных уровней бюджетной системы определенной территории или страны в целом, а также обозначить мероприятия по их устранению. Использование балансового метода в бюджетном планировании направлено, прежде всего, на формирование исполнимого бюджета.

3) Использование метода прямого счета или сметное планирование предполагает осуществление детальных плановых расчетов каждого элемента расходов бюджета в соответствии со статьями планирования. Несмотря на высокую точность данного метода, в силу его трудоемкости и необходимости обработки огромных массивов входящих данных, используется он крайне редко.

4) Нормативный метод предусматривает расчет объема бюджетных ассигнований на основе нормативов, утвержденных соответствующими нормативными правовыми актами. Применение данного метода требует рациональности нормативной базы, выражающейся, прежде всего, в единстве норм, установленных на каждом уровне планирования, а также их актуальности и прогрессивности. При этом в качестве применяемых норм могут выступать:

- выраженные в денежном виде натуральные показатели, характеризующие удовлетворение конкретных социальных потребностей, в частности: нормативы минимальной бюджетной обеспеченности граждан – при формировании расходной части бюджетов на социальную сферу; нормативы на содержание ведомственных учреждений – при составлении бюджетов административных расходов и др.;

- размеры индивидуальных выплат, например, установленные размеры пособий и стипендий;

- среднестатистические величины расходов за определенный промежуток времени.

5) Экспертное прогнозирование базируется на использовании оценок компетентных в отдельных отраслях народного хозяйства специалистов, что определяет субъективный характер полученного с его помощью прогноза. Уменьшение риска ошибочности расчетов достигается привлечением большого количества экспертов, а также дублирование произведенных расчетов с помощью других методов планирования.

6) При прогнозировании постоянных и стабильных расходов может быть использован метод экстраполяции, предполагающий составление перспективы на основе практики предшествующих периодов.

7) Бюджетирование, ориентированное на результат, – система стратегического планирования, основанная на распределении бюджетных ресурсов в зависимости от достижения конкретных общественно значимых задач, стоящих перед государством.

Основными принципами данного метода выступают:

- экономическая, социальная и производственная обоснованность предстоящих расходов;
- возможность измерения результатов запланированных расходов;
- наличие систем оценки результативности и контроля бюджетных расходов.

Бюджетные ассигнования в таком случае прямо связаны с функциями, а при их планировании значительным фактором является обоснование конечных результатов в рамках бюджетных программ. При этом в рамках общей суммы ассигнований на выполнение отдельных мероприятий устанавливаются долгосрочные лимиты, с ежегодной корректировкой переходящие на следующие периоды. Оценка деятельности администраторов бюджетных средств производится в соответствии с достигнутыми результатами.

8) Программно-целевой метод фактически является развитием метода бюджетирования, ориентированного на результат. Он призван обеспечить прямую взаимосвязь между распределением ресурсов бюджета и прогнозируемыми результатами их использования. На текущий момент именно этот метод считается наиболее актуальным и перспективным в рамках повышения эффективности бюджетных расходов.

Эффективное управление государственными расходами имеет ключевое значение для обеспечения финансовой стабильности и достижения целей социально-экономической политики. Ключевыми аспектами исполнения бюджета являются контроль за дефицитом, своевременное внесение корректировок в доходную и расходную части, а также мониторинг соответствия фактических расходов бюджетным показателям.

В процессе бюджетного планирования и исполнения необходимо полностью понимать любые слабые места в процессе исполнения бюджета, его прозрачность, наличие четких границ подотчетности, доступность своевременной, достоверной и точной информации об исполнении бюджета, соответствие принципам надлежащего управления. Исходя из этого понимания, можно выявить возможные проблемы и предпринять действия для их предотвращения или преодоления.

Для повышения эффективности управления расходами необходимо обеспечить прозрачность бюджетного процесса, четкое разграничение ответственности, своевременное и достоверное информирование о ходе исполнения бюджета. В случае возникновения отклонений от плана следует применять меры по возвращению расходов в рамки бюджетных ассигнований или сокращению расходов в ответ на снижение доходов. Ключевыми моментами являются этапы процесса исполнения бюджета, ответственные лица, возможность пересмотра бюджетных расходов в течение года, достоверность информации о расходах, способы предотвращения проблем в исполнении бюджета и достижения эффективного управления расходами.

Хотя изменение расходов по статьям является приемлемой практикой, им не следует злоупотреблять, поскольку:

- 1) чрезмерное использование является признаком того, что подготовка бюджета велась слишком небрежно; такие мероприятия препятствуют эффективному планированию расходов;
- 2) использование изменения расходов по статьям якобы для одной цели, которое затем «перетекает» в другую; например, более высокие заработные платы часто, являются отражением плохой бюджетной классификации;
- 3) Переход может не быть по-настоящему однозначным – то есть сокращение, произведенное по одной статье, недостаточно для оплаты возросших расходов по другой;
- 4) Чрезмерное использование связано со второй общей проблемой слишком широкого использования дополнительных оценок.

По сути, дополнительная смета необходима в соответствии с законом в большинстве систем, если расходы по статье должны превысить сумму, предусмотренную в бюджетных ассигнованиях, и необходимая дополнительная сумма не может быть покрыта за счет изменения расходов по статьям. Основным принципом, конечно, заключается в том, что дополнительные расходы не нужны, пока бюджет хорошо подготовлен и любые непредвиденные расходы покрываются из резерва на случай непредвиденных обстоятельств. Даже в рамках системы резервов на непредвиденные расходы по-прежнему требуются дополнительные оценки, чтобы санкционировать переход между отдельными статьями и резервом на непредвиденные расходы.

В процессе исполнения бюджета допускается перераспределение бюджетных ассигнований между статьями расходов, однако чрезмерное использование данного инструмента свиде-

тельствует о недостатках бюджетного планирования и может приводить к нарушению бюджетной дисциплины. Для повышения эффективности управления расходами также необходимо учитывать факторы внешней среды (экономическая ситуация, политические приоритеты) и внутренней среды (используемые процедуры, структура управления, распределение обязанностей).

Таким образом, эффективное управление расходами бюджета, основанное на принципах прозрачности, подотчетности и результативности, позволяет обеспечить рациональное использование государственных средств и достижение целей социально-экономического развития. В сложившейся практике традиционно выделяют следующие основные методы планирования бюджетных расходов: метод индексации, балансовый метод, использование метода прямого счета или сметное планирование, нормативный метод, экспертное прогнозирование, прогнозирование постоянных и стабильных расходов, бюджетирование, ориентированное на результат, программно-целевой метод.

Российская Федерация стремится к оптимальному планированию и распределению бюджетных средств в условиях современных рыночных отношений, чтобы достичь баланса между доходами и расходами бюджета. Для достижения этих целей используется программно-целевой метод, при котором расходная часть бюджета формируется по программно-целевому принципу. Это позволяет планировать бюджет в среднесрочной перспективе и добиваться ожидаемых результатов от использования бюджетных средств.

Основные особенности программно-целевого метода в бюджетном управлении:

- Ориентированность на ожидаемые результаты с использованием количества программ для их достижения

- Способность определять потенциальные последствия бюджетных решений

- Высокий уровень ответственности за расходование средств бюджета

- Анализ расходов и их направлений из бюджета с определением эффекта, полученного от осуществления таких расходов

- Прозрачность операций с бюджетными средствами

Преимущества применения программно-целевого метода:

- Высокий уровень контроля за результатами, полученными в процессе использования средств из бюджета

- Доступность для общества данных о направлениях расходования бюджетных средств

- Четкое разделение ответственности между исполнителями за реализацию и результаты бюджетных программ

- Выявление идентичных программ, дублирующих ожидаемые результаты с возможностью исключения одной из них

- Оценка деятельности каждого участника бюджетного процесса для определения доли участия в результатах реализации бюджетных программ

Заключительная часть

Взаимосвязь доходов и расходов для эффективности бюджета

Важно отметить, что эффективность и результативность бюджета напрямую связаны с соотношением доходов и расходов. При направлении бюджетных средств в развитие определенных отраслей необходимо учитывать следующее:

1. Потенциал отрасли к самостоятельному росту

- Насколько данная отрасль сможет увеличить свой финансовый результат за счет повышения собственной эффективности, без поглощения дополнительных ресурсов бюджета.

2. Влияние бюджетных средств на эффективность

- Насколько бюджетные средства, использованные в деятельности отрасли, будут способствовать росту ее эффективности, а также эффективности экономики в целом.

Требуется проводить сопоставительный анализ эффекта от двух вариантов использования средств бюджета. Соотношение затрат и результата является основным показателем эф-

фактивности расходов бюджета. Однако зачастую этот показатель размыт, так как в некоторых отраслях результат имеет нематериальную форму, например, в сфере образования – повышение образовательного уровня населения.

Меры для повышения эффективности расходов бюджета:

1. Установить процедуру для определения ежеквартальных целевых показателей исполнения бюджета для каждого субъекта.
2. Предусмотреть корректирующие действия в случае существенных отклонений от целевых показателей, а также санкции за невыполнение этих действий.
3. Обеспечить своевременное получение точных и надежных данных по совокупным расходам, а также возможность для контролирующего органа своевременно анализировать и мониторить эти данные.
4. Возложить ответственность за выполнение этих задач на соответствующее подразделение.

Таким образом, повышение эффективности бюджетных расходов требует комплексного подхода, включающего анализ потенциала отраслей, влияния бюджетных средств, а также установление действенных механизмов контроля и ответственности.

Выводы

Повышение эффективности бюджетных расходов: комплексный подход

Для повышения эффективности расходов бюджета необходимо предпринять следующие меры:

1. Установление системы контроля и ответственности
 - Определить ежеквартальные целевые показатели исполнения бюджета для каждого субъекта.
 - Внедрить процедуру корректирующих действий в случае существенных отклонений от целевых показателей.
 - Ввести санкции за невыполнение корректирующих мер.
2. Развитие административного потенциала
 - Организовать обучение персонала для повышения их навыков и компетенций в эффективном использовании бюджетной информации.
3. Вовлечение гражданского общества
 - Создать гражданские группы для контроля над бюджетными расходами.
 - Обеспечить прозрачность, инклюзивность и эффективность бюджетных и расходных процессов.
 - Способствовать предотвращению коррупции.

Таким образом, повышение эффективности бюджетных расходов требует комплексного подхода, включающего установление действенной системы контроля и ответственности, развитие административных компетенций, а также вовлечение гражданского общества в процессы бюджетного управления. Только сочетание этих мер позволит достичь значимых результатов в повышении эффективности использования бюджетных средств.

Список литературы:

1. Васюнина М.Л. Бюджетное планирование: развитие методологических подходов / М.Л. Васюнина // Финансы. 2021. № 11. С. 17.
2. Васюнина М.Л. Бюджетное планирование: развитие методологических подходов / М.Л. Васюнина // Финансы. 2021. № 11. С. 19.
3. Паутова А.О. Сущность и содержание бюджетного процесса / А.О. Паутова // Экономика и социум. 2020. № 5-1 (36). С. 1115.
4. Авдеев П.А. Бюджетный процесс и его стадии в Российской Федерации / П.А. Авдеев // Современные научные исследования и разработки. 2021. № 3 (20). С. 56.

5. Филиппова Е.А. Расходы бюджета: понятие, признаки, особенности / Е.А. Филиппова, А.Ю. Волков // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона. 2020. № 6. С. 339.
6. Сафина А.Д. Бюджетный процесс: содержание и принципы построения // Форум молодых ученых. – 2017. – № 12 (16). – С. 1673-1679.
7. Филиппова Е.А. Расходы бюджета: понятие, признаки, особенности / Е.А. Филиппова, А.Ю. Волков // Интеллектуальный потенциал образовательной организации и социально-экономическое развитие региона. – 2020. – № 6. – С. 368-371.
8. Смольнякова М.В. Взаимосвязь элементов трёхуровневой бюджетной системы Российской Федерации / М.В. Смольнякова, А.Ф. Кузина, В.А. Собянина // Деловой вестник предпринимателя. – 2020. – № 2 (2). – С. 11-13.
9. Дуплинская Е.Б. Бюджетный процесс / Е.Б. Дуплинская. – М.: КноРус, 2021. – 200 с.
10. Сангинова Л.Д. Бюджетный процесс / Л.Д. Сангинова. – М.: Юрайт, 2022. – 45 с.

РУБРИКА 14.**ЭКОНОМИКА****ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ
ДЛЯ ГРАЖДАН И ГОСУДАРСТВА***Асеев Андрей Константинович**студент,
Уфимский государственный нефтяной
технический университет,
РФ, г. Уфа*

Цифровые технологии сегодня уже стали неотъемлемой частью нашей повседневной жизни. Все необходимые для выполнения работы, общения и решения бытовых задач инструменты переключались в цифровой формат, что существенно облегчает жизнь. Денежные средства не стали исключением.

На момент написания статьи, июль 2024 года, в России активно применяются две формы национальной валюты: наличная (банкноты и монеты) и безналичная (деньги, находящиеся на банковских счетах) [1]. Внедрение третьей формы национальной валюты – цифрового рубля, для пользования гражданами Российской Федерации и бизнесом, планируется в 2025 году [2].

Отличительными особенностями цифровой валюты является его независимость от банковских ограничений, таких как комиссии и лимиты. Осуществление операций с цифровым рублем будет проходить по схеме двухуровневой розничной модели.

Схема двухуровневой розничной модели цифрового рубля:

- 1) Передача клиентом, коим может являться, как физическое, так и юридическое лицо, денежных средств банку, в наличной или безналичной форме;
- 2) Открытие банком кошелька клиенту на платформе цифрового рубля;
- 3) Эмиссия средств и открытие кошелька клиенту банка для последующего проведения операций с цифровой валютой.

Внедрения цифровой валюты несет за собой множество преимуществ, в сравнении с иными формами денежных средств, как для простых граждан, так и для бизнеса, и для государства [3].

Плюсами цифрового рубля для граждан являются:

- Контроль над средствами граждан и проводимыми с ними операциями со стороны Центрального банка;
- Отсутствие финансовых и временных ограничений на проведение платежей;
- Возможность расчетов в оффлайн режиме;
- Возможность расчетов без доступа к банковскому обслуживанию.

Таким образом повысится безопасность и сохранность средств вкладчиков в случаях мошенничества, поскольку совершаемые операции становятся полностью прозрачны. Внедрение цифрового рубля предоставит гражданам новые каналы получения финансовых услуг, а также повысит финансовую доступность.

Плюсы цифрового рубля для государства:

- Контроль бюджетных средств;
- Снижение издержек на администрирование бюджетных платежей;
- Потенциальное упрощение проведения трансграничных платежей.

Данные пункты помогут в борьбе с коррупцией за счет автоматизации и вышеупомянутой прозрачности системы расчетов. Значительно упростятся процессы администрирования

бюджетных средств, за счет повышения эффективности и минимизации операционных рисков. Также повысится эффективность трансграничных расчетов со странами, разрабатывающими аналогичные цифровые валюты, к примеру, с членами межгосударственного объединения БРИКС. Упрощение международных расчетов особенно актуально на фоне активно усилившимся, в последнее время, процессом дедолларизации [4].

В связи с будущим появлением цифрового рубля в денежном обороте, на финансовом рынке начнет расти конкуренция между высокотехнологичными сервисами, что, в свою очередь, подтолкнет его участников создавать наиболее продвинутые сервисы.

Подводя итог, можно отметить, что цифровой рубль является глотком свежего воздуха в системе финансов. Предоставляемые возможности гражданам и государству цифровым рублем упрощает проведение денежных операций не только для граждан Российской Федерации, но и субъектов других стран, что в перспективе позволит существенно расширить круг пользователей национальной валюты России и привлечь инвестиции. С другой стороны, появление цифрового рубля должно «встряхнуть» банковский сектор, так как деньги вкладчиков не будут находиться в распоряжении коммерческих банков, что способствует росту конкуренции.

Список литературы:

1. Что такое цифровой рубль // Банк России URL: <https://www.cbr.ru/faq/dr/> (дата обращения: 2.07.2024)
2. Когда и как начнет работать цифровой рубль в России // Ведомости URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2023/08/10/989379-pilotu-tsifrovogo-rublya-dali-zelenii-svet> (дата обращения: 2.07.2024)
3. Цифровой рубль // Банк России URL: <https://www.cbr.ru/fintech/dr/>
4. Цифровой рубль // Банк России URL: https://cbr.ru/StaticHtml/File/112957/Consultation_Paper_201013.pdf (дата обращения: 2.07.2024)

РОЛЬ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Бердников Александр Евгеньевич

студент,

*Алтайский государственный университет,
РФ, г. Барнаул*

Бюджетная система играет фундаментальную роль в социально-экономическом развитии Российской Федерации и ее субъектов. Она представляет собой комплекс мер и инструментов, которые позволяют государству планировать, распределять и контролировать использование государственных финансовых ресурсов. Бюджетная система является неотъемлемой частью экономической политики государства, влияет на социальную стабильность, поддержку экономического роста и улучшение качества жизни граждан.

Бюджетная система представляет собой не только финансовую платформу, но и мощный инструмент управления, который позволяет государству управлять экономическими и социальными процессами в стране. Через формирование и распределение бюджетных средств государство определяет приоритетные направления развития, финансирует социальные программы, развивает инфраструктуру и поддерживает ключевые секторы экономики.

Формирование бюджета является важным этапом в рамках бюджетной системы. Оно включает анализ экономической ситуации, прогнозирование доходов и расходов, определение приоритетных направлений развития и социальных программ. При составлении бюджета на федеральном уровне учитываются потребности различных регионов и отраслей экономики. Распределение бюджетных средств между федеральным, региональным и муниципальным уровнями осуществляется с учетом принципов финансовой солидарности и балансировки интересов.

Бюджетная система определяет механизмы распределения государственных ресурсов между различными секторами экономики и социальными программами. При этом учитываются социальные потребности и приоритеты. Например, значительная часть бюджетных средств направляется на развитие образования, здравоохранения, науки, культуры, инфраструктуры и социальной защиты. Благодаря этому государство создает условия для развития человеческого капитала, улучшения качества жизни и повышения конкурентоспособности страны.

В рамках бюджетной системы осуществляется контроль и прозрачность использования государственных финансов. Это включает механизмы мониторинга и аудита, которые направлены на оценку эффективности расходования бюджетных средств и предотвращение коррупции. Государственные органы и независимые аудиторы проводят проверки, анализируют финансовые отчеты и контролируют соответствие расходования средств установленным нормам и целям. Прозрачность бюджетной системы обеспечивается публикацией информации о бюджете, его структуре, доходах и расходах, что позволяет гражданам и заинтересованным сторонам осуществлять контроль и участвовать в принятии решений, связанных с использованием бюджетных средств. Это способствует повышению доверия граждан к государственным финансовым процессам и создает благоприятные условия для привлечения инвестиций.

Бюджетная система играет важную роль в стимулировании экономического роста. Государство может использовать бюджетные механизмы для поддержки инвестиций, развития предпринимательства и содействия развитию ключевых отраслей экономики. Например, предоставление налоговых льгот и субсидий может привлечь инвестиции в инновационные проекты, развитие малого и среднего бизнеса и создание новых рабочих мест. Кроме того, бюджетные средства могут быть направлены на развитие инфраструктуры, что способствует улучшению делового климата и привлечению инвестиций.

Кроме федерального бюджета, бюджетная система также включает формирование региональных бюджетов. Региональные бюджеты являются важным инструментом для социально-

экономического развития субъектов Российской Федерации. Они позволяют регионам определить свои приоритеты развития, учитывая особенности и потребности конкретных территорий. Формирование региональных бюджетов основано на принципах фискальной децентрализации, что способствует развитию региональной экономики, повышению инвестиционной привлекательности и улучшению качества жизни местного населения.

Бюджетная система играет ключевую роль в социально-экономическом развитии Российской Федерации и ее субъектов. Она обеспечивает формирование бюджета, распределение государственных ресурсов, контроль и прозрачность их использования, стимулирует экономический рост и обеспечивает социальную защиту и развитие населения. Региональные бюджеты и международное сотрудничество также являются важными аспектами бюджетной системы. Правильное функционирование и эффективное использование бюджетных ресурсов способствуют достижению устойчивого и инклюзивного социально-экономического развития. Однако, для эффективного функционирования бюджетной системы необходимо уделить внимание некоторым вызовам и проблемам.

Во-первых, важно обеспечить баланс между доходами и расходами в бюджетной системе. При недостаточных доходах могут возникнуть проблемы с покрытием расходов и выполнением социальных обязательств. Поэтому необходимо разрабатывать эффективные механизмы для увеличения доходной базы, например, через налоговую политику и привлечение инвестиций.

Во-вторых, следует обеспечить эффективное использование бюджетных средств. Нерациональное расходование может привести к недостатку средств в важных сферах и нереализации социально-экономического потенциала. Для этого необходимо усилить контроль за использованием бюджетных средств, повысить прозрачность процессов и внедрить механизмы оценки эффективности бюджетных программ и проектов.

В-третьих, бюджетная система должна быть гибкой и адаптивной к изменяющимся условиям. Это особенно важно в периоды экономической нестабильности или кризиса. Государство должно иметь возможность быстро перераспределить бюджетные ресурсы, чтобы справиться с новыми вызовами и поддержать социально-экономическую стабильность.

Наконец, сотрудничество и диалог между государственными органами, общественными организациями и гражданским обществом имеют важное значение для эффективного управления бюджетной системой. Широкое обсуждение и участие различных заинтересованных сторон позволяют учесть разнообразные потребности и мнения и способствуют принятию более сбалансированных и эффективных решений.

Через формирование бюджета государство определяет приоритеты развития и социальных программ, что позволяет сосредоточить усилия на наиболее значимых сферах, таких как образование, здравоохранение, наука и инфраструктура. Распределение государственных ресурсов осуществляется с учетом социальных потребностей, что способствует повышению качества жизни граждан и созданию условий для экономического роста.

Бюджетная система также играет роль в обеспечении контроля и прозрачности использования государственных средств. Механизмы мониторинга и аудита позволяют оценить эффективность расходования бюджетных средств и предотвратить коррупцию. Прозрачность бюджетной системы способствует доверию граждан к государству и создает благоприятную среду для привлечения инвестиций.

Наконец, бюджетная система обеспечивает социальную защиту и развитие населения. Выделение средств на программы социальной помощи, пенсии, медицинское обеспечение и образование позволяет улучшить доступность и качество социальных услуг. Это способствует повышению уровня жизни граждан и уменьшению социальной неравенности. Бюджетная система выполняет роль инструмента социальной политики, который позволяет государству реагировать на социальные вызовы и обеспечивать защиту наиболее уязвимых групп населения.

В заключение, бюджетная система играет центральную роль в социально-экономическом развитии Российской Федерации и ее субъектов. Она способствует планированию и рас-

пределению государственных ресурсов, обеспечивает контроль и прозрачность их использования, стимулирует экономический рост и обеспечивает социальную защиту и развитие населения. Правильное функционирование и эффективное использование бюджетной системы являются ключевыми факторами для достижения устойчивого социально-экономического развития и улучшения качества жизни граждан.

Список литературы:

1. Баранов М.Б. Оценка эффективности местного самоуправления [Текст] / М.Б. Баранов // Вектор науки – 2019 – 486 с.
2. Бардовский В.П. Рыночная инфраструктура и социально – экономическое развитие муниципальных образований [Текст] / В.П. Бардовский // Экономическая среда. – 2017. – № 1 (19). – С. 123-128.
3. Василенко, Ж.А. Анализ системы стратегического планирования федерального, регионального и муниципального уровней [Текст] / Ж.А. Василенко // Экономика и социум – №11(42) – 2017. – С. 57-59.
4. Леванова Т.А. Основные подходы к формированию эффективной системы управления социально – экономическим развитием муниципальных образований [Текст] / Т.А. Леванова // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2017. № 4. С. 63-69.
5. Макарова В.И. Экономический анализ как часть системы стратегического управления социально – экономическим развитием России, регионов и муниципальных образований [Текст] / В.И. Макарова // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. 2017. Т. 1. № 4. С. 247-253.
6. Орлов Е.В. Функции управления социально-экономическим развитием региона в условиях использования некоммерческой концессии [Текст] / Е.В. Орлов // Управленческое консультирование. – №1. – 2019. – С. 63-66.

ФАКТОРНЫЕ ДОХОДЫ И ИХ РОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ**Бугулов Хасан Тимурович**

*студент экономического факультета,
Северо-Осетинский государственный университет
имени Коста Левановича Хетагурова,
РФ, г. Владикавказ*

Уртаев Астемир Сосланович

*студент экономического факультета,
Северо-Осетинский государственный университет
имени Коста Левановича Хетагурова,
РФ, г. Владикавказ*

FACTOR INCOMES AND THEIR ROLE IN THE ECONOMY**Hasan Bugulov**

*Student of the Faculty of Economics,
North Ossetian State University
named after Kosta Levanovich Khetagurov,
Russia, Vladikavkaz*

Astemir Urtaev

*Student of the Faculty of Economics,
North Ossetian State University
named after Kosta Levanovich Khetagurov,
Russia, Vladikavkaz*

АННОТАЦИЯ

В статье рассмотрены концепции факторов производства, основные виды и их роль в экономике. Обсуждается влияние факторов производства на доход предпринимателей и работников, а также спрос и цены на них на рынках. Также рассматриваются факторы, ограничивающие доступность экономических ресурсов для удовлетворения потребностей общества.

ABSTRACT

The article discusses the concepts of factors of production, the main types and their role in the economy. The influence of production factors on the income of entrepreneurs and workers, as well as the demand and prices for them in the markets is discussed. Factors that limit the availability of economic resources to meet the needs of society are also considered.

Ключевые слова: способности, ограничения, инвестиционные ресурсы, оборудование, предпринимательские качества, факторы производства, потребности.

Keywords: abilities, limitations, Investment resources, equipment, entrepreneurial qualities, production factors, needs.

Факторы производства – это все ресурсы, которые задействованы в создании товаров и услуг.

Факторы производства делятся на:

Рабочая сила или трудовые ресурсы; инвестиционные ресурсы или капитал; природные ресурсы или земельные ресурсы; предпринимательские способности; информационные ресурсы.

Основные виды факторов производства:

Труд – это деятельность человека, которая направлена на изготовление товаров и услуг, необходимые для удовлетворения потребностей общества.

Капитал или инвестиционные ресурсы представляют собой финансовые средства, необходимые для создания товаров и услуг. К этим средствам можно отнести деньги, ценные бумаги, а также другие активы, которые используются при закупке оборудования, сырья, технологий или других ресурсов, необходимых для производства.

Земля – комплекс природных ресурсов, обязательно используются для создания экономических благ.

Предпринимательские способности – это сочетание качеств и навыков, которые позволяют человеку успешно создавать, развивать и управлять бизнесом. Это не только способность открыть компанию, а ряд характеристик, которые помогают преодолевать трудности и достигать поставленных целей.

Информация – на сегодняшний день это один из самых важных и прогрессивных экономических ресурсов. Ценность информации возрастает с каждым годом, и торговля знаниями стала прибыльным бизнесом. Основное отличие от физических активов заключается в том, что информацию легко дублировать, и можно создавать неограниченное количество копий.

В подавляющем большинстве случаев факторы производства не являются бесплатными (они требуют определенных затрат – финансовых или материальных) и могут быть взаимозаменяемыми.

Факторы производства в целом являются основой труда и сами по себе являются определенным источником дохода. Это называется факторным доходом, то есть доходом, получаемым за счет использования факторов производства.

Примеры доходов работников: занятость – заработная плата; земельная рента; основная сумма долга – проценты; предпринимательские способности – прибыль.

На рынках факторов производства, фирмы приобретают факторы производства.

Принимая решение о покупке в отношении размера поставщика, компания учитывает, как это повлияет на прибыль. То есть при определении оптимального количества поставщика предприятие сравнивает дополнительный доход от реализации продукции, произведенной дополнительным количеством у поставщика, с затратами на закупку этого дополнительного количества у поставщика. Следовательно, мы приходим к выводу, что спрос на факторы производства является результатом рыночного спроса на конечную продукцию и обеспечивается производителем.

Цены на факторы производства определяют доход владельцев факторов производства в виде заработной платы, процентов, арендной платы или прибыли от бизнеса.

Цены на факторы производства регулируют их распределение между различными секторами экономики.

Цены на сырье определяют производственные затраты компании-покупателя.

Спрос на факторы производства определяется рыночным спросом на конечный продукт и обеспечивается производителем.

Основная проблема заключается в нехватке экономических ресурсов, доступных обществу, удовлетворяющие все экономические потребности.

Факторы производства относительно ограничены: страна определяется географическим положением страны, наличием или недостатком природных ресурсов и их пополнением.

Физические и умственные способности работников, занятых на определенном производстве, также имеют ограничения.

Ограниченные инвестиционные ресурсы выражаются в определенном количестве оборудования, машин и конструкций, которые ранее были созданные в процессе производства.

Личные качества людей обычно ограничивают предпринимательские способности.

Экономисты сделали вывод, что даже постоянное увеличение доступных нам факторов производства не может удовлетворить все потребности человека, которые растут намного быстрее.

Список литературы:

1. Богатырева М.В., Колмаков А.Е., Колмаков М.А. Макрои микроэкономика. М.: Юрайт. 2023. 425 с.
2. Бойцова Е.Ю., Вощикова Н.К. Микроэкономика и макроэкономика. Актуальные проблемы. Учебник и практикум. – М.: Юрайт. 2019. 250 с.
3. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И. Микроэкономика. Учебное пособие. – М.: КноРус. 2020. 280 с.
4. Корнейчук Б.В. Микроэкономика. М.: Юрайт. 2023. 306 с.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Демидова Анастасия Андреевна

студент,

Севастопольский государственный университет,

РФ, г. Севастополь

В процессе своей работы любое предприятия, которое планирует долгосрочное существование, должно беспокоиться не только о делах предприятия, но и о будущем развитии, так же необходимо формировать новые стратегии и пути совершенствования, при этом результативно их осуществлять. Любой владелец предприятия старается улучшить эффективность деятельности предприятия.

Эффективность деятельности предприятия – это умение предприятия вкладывать большую и увеличивающуюся прибыль по отношению к конкурентам, как в ближайшем, так и в дальнейшем будущем.

Ни для кого не секрет, что цель любого бизнеса – финансовый результат. Но достигнутый предприятием финансовый результат дает довольно мало информации о самом бизнесе, он ничего не говорит о том, что будет завтра, в следующем квартале, в следующем году. Сущность бизнеса не только в получении сиюминутного результата, а в стабильном и увеличивающемся финансовом результате предприятия в долгосрочной перспективе. Когда предприятие можно назвать эффективным: [1, с.40]

1) если достигнутый финансовый результат выше уровня, достигнутого конкурентами;

2) если прогнозируемый (расчетный) рост финансового результата в ближайшей перспективе выше уровня, достигнутого конкурентами на текущий момент (или прогнозируемого в ближайшей перспективе);

3) если предприятие выделяет достаточные ресурсы на поддержку и развитие своей деятельности, правильно их использует

Рассмотрим факторы, которые влияют на эффективность предприятия, которые делятся на два вида факторов на внешние и внутренние. Внутренние основные факторы, или наблюдаемые предприятием теоретически определяют итог работы предприятия, а неосновные факторы не связаны с сущностью анализируемого показателя. Внешние факторы не зависят от работы предприятия, но в то же время эти факторы количественно определяют степень применения производственных и финансовых резервов этого предприятия. На рисунке 1 показана схема с факторами, влияющими на эффективность деятельности предприятия [2, с.108-109].



Рисунок 1. Факторы, которые влияют на эффективность работы предприятия

В соответствии с направлениями деятельности предприятия систему показателей эффективности деятельности можно представить в виде групп: показатели оценки эффективности

хозяйственной деятельности предприятия, показатели эффективности инвестиционной деятельности предприятия, показатели эффективности отдельных видов используемых ресурсов и финансовые показатели экономической эффективности производства в разрезе товаров, работ, услуг на уровне отдельных товарных позиций. Для каждого предприятия необходимо определять набор показателей, обеспечивающих понимание эффективности деятельности, исходя из её особенностей.

Система показателей эффективности деятельности предприятия зависит от влияния различных факторов и находится в постоянной динамике. Таким образом, в современных экономических условиях для всех предприятий является актуальным вопрос повышения эффективности деятельности, ведь от правильных управленческих решений зависит конкурентоспособность предприятия и финансовая стабильность. Для всестороннего анализа должны рассматриваться как количественные, так и качественные показатели, а метод оценки эффективности деятельности должен быть выбран исходя из её специфики. [3, с.28]

Список литературы:

1. Жемчугов А.М. Эффективность деятельности предприятия / А.М. Жемчугов, М.К. Жемгугов // Российское предпринимательство. – 2010. – №7(2). – 40 с.
2. Железнова А.Л. Эффективность деятельности предприятия и факторы, влияющие на эффективность / А.Л. Железнова // Инновационная наука. – 2021.- №5. – С.108-109
3. Афанасьева, А.Б. Оценка эффективности деятельности предприятия / А.Б. Афанасьева // Молодой ученый. – 2022. – № 37 (432). – 28 с.

РАВНОВЕСИЕ РЫНКА И ЕГО ИЗМЕНЕНИЯ

Демидова Анастасия Андреевна

студент,

Севастопольский государственный университет,

РФ, г. Севастополь

В современной экономике ключевым аспектом является понимание механизмов формирования рыночного равновесия, а также факторов, влияющих на его изменения.

Рыночное равновесие характеризуется как условие, при котором интересы покупателей приобрести продукт по определённой цене точно совпадают с желанием производителей продать этот продукт по аналогичной цене, что приводит к равенству предложенного и запрошенного объёмов. В этих условиях рынок функционирует с максимальной эффективностью, удовлетворяя потребности обеих сторон. Однако внешние воздействия могут нарушить это состояние, требуя применения регулятивных мер для восстановления равновесия.

Концепция рыночного равновесия лежит в фундаменте экономической теории, описывая идеальное состояние, когда количество товаров или услуг, необходимое потребителям, точно соответствует количеству, предлагаемому производителями по определённой цене. Эта равновесная цена подвержена изменениям под влиянием производственных затрат, предпочтений потребителей и политики государственного регулирования. Понимание процессов достижения и поддержания рыночного равновесия, а также методов его регулирования, имеет ключевое значение для разбора сложностей современной экономической системы.

Рыночное равновесие достигается тогда, когда цена, по которой покупатели желают купить определённое количество товара (цена спроса), равна цене, по которой производители готовы этот товар продать (цена предложения). Кроме того, равновесие наступает, когда при текущей рыночной цене объём товаров, который покупатели намерены купить, точно соответствует объёму, который производители готовы предложить.

Спрос и предложение действуют как невидимые механизмы, направляющие рынок к равновесию. В контексте предложения, факторы вроде издержек производства, доступности ресурсов и новшеств в технологиях определяют объём товаров или услуг, который производители готовы предложить по различным ценам. Обычно, с повышением цен производители получают стимул для увеличения предложения, вкладываясь в расширение производственных мощностей или внедрение более совершенных технологий. В то же время, на спрос влияют такие элементы, как предпочтения потребителей, их доходы и наличие доступных альтернатив, при этом повышение цен обычно ведёт к уменьшению спроса, так как потребители могут отказаться от покупок или переключиться на более дешёвые товары.

Законы спроса и предложения тесно связаны: первый показывает, что снижение цен приводит к увеличению объёмов продаж, в то время как второй отмечает, что повышение цен стимулирует рост объёмов производства. Эти зависимости отображаются на кривых спроса и предложения. Изменение кривой спроса может происходить из-за неценовых факторов, таких как изменения в предпочтениях потребителей, ожидания относительно цен, затраты на маркетинг, а также изменения в ценах на альтернативные товары и комплементарные продукты. Сдвиги в кривой предложения могут быть вызваны колебаниями в ценах на ресурсы, изменениями налоговой политики, субсидиями и технологическими инновациями [1, с.28].

Но рынки не всегда функционируют идеально. Такие аспекты, как монопольное доминирование, внешние эффекты (нежелательные последствия действий, влияющие на посторонних) и информационная асимметрия, когда участники рынка обладают неравным доступом к информации, могут нарушать равновесие.

Нарушение равновесия из-за изменений в спросе и предложении по неценовым причинам требует вмешательства в виде государственного регулирования [2, с.101-102].

Государственное регулирование может включать установление предельных и минимальных цен. Предельные цены ограничивают максимально возможную стоимость товаров (как,

например, в случае с регулированием аренды), тогда как минимальные цены задают минимально допустимый уровень цен (например, в поддержку аграрных производителей). Антимонопольное регулирование направлено на стимулирование конкуренции и предотвращение образования монополий, которые могут исказить рынок, устанавливая высокие цены и сокращая объемы производства [3, с.662-664].

В ходе выполненной работы мы изучили механизмы формирования рыночного равновесия и факторы, влияющие на его изменения. Обнаружено, что вмешательство государства и динамика спроса и предложения играют ключевую роль в достижении и поддержании этого равновесия.

Список литературы:

1. Кочергин В.И. Управление соотношением между спросом и предложением / В.И. Кочергин // Известия Волгоградского государственного технического университета. – 2014. – №11(128). – 28 с.
2. Герасимова Д.С. Понятие спроса и предложения. рыночное равновесие / Д.С. Герасимова, А.В. Махиянова // Теоретические и прикладные вопросы экономики, управления и образования. – 2022. – С.101-102
3. Хамраев М.Х. Рыночное равновесие и методы его регулирования / М.Х. Хамраев // Международный научный журнал «ВСЕМИРНЫЙ УЧЕНЫЙ». – 2024. – Т.1. – №22. – С.662-664

ЗНАЧЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ В РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Кривошей Анастасия Евгеньевна

студент,

*кафедра «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»,
Севастопольский государственный университет,*

РФ, г. Севастополь

АННОТАЦИЯ

В статье рассматривается роль контроллинга в управлении проектами в ремонтно-строительных организациях. Обсуждаются различные подходы к проектному контроллингу, включая бюджетирование, мониторинг выполнения проектов и анализ отклонений. Приводятся примеры лучших практик и рекомендаций по внедрению эффективной системы контроллинга для повышения конкурентоспособности компании.

Введение

В условиях высокой конкуренции и динамично изменяющейся экономической среды, ремонтно-строительные организации сталкиваются с необходимостью оптимизации своих управленческих процессов для обеспечения устойчивого роста и конкурентоспособности. Одним из ключевых инструментов, способствующих достижению этих целей, является контроллинг. Контроллинг в управлении проектами позволяет не только планировать и контролировать бюджет, но и мониторить эффективность выполнения работ, анализировать отклонения и корректировать действия для достижения поставленных целей. В данной статье рассматриваются теоретические аспекты проектного контроллинга, анализируются подходы к его применению в ремонтных и строительных организациях, приводятся примеры лучших практик и рекомендации по внедрению эффективной системы контроллинга.

Контроллинг представляет собой систему управления, которая включает в себя планирование, контроль и анализ деятельности организации. В рамках проектного управления контроллинг играет важную роль, обеспечивая реализацию стратегических целей компании через эффективное управление проектами.

Основные функции контроллинга в проектном управлении

1. *Планирование* – контроллинг помогает установить реалистичные цели и задачи проекта, определить необходимые ресурсы и разработать детальный план действий. Включает разработку бюджета, графика выполнения работ и определение ключевых показателей эффективности (KPI).

2. *Контроль* – включает мониторинг текущего состояния проекта, сравнение фактических результатов с плановыми показателями и выявление отклонений. Контроль позволяет своевременно выявлять проблемы и принимать корректирующие меры.

3. *Анализ* – контроллинг анализирует причины отклонений, оценивает их влияние на проект и разрабатывает рекомендации по их устранению. Анализ также включает оценку эффективности использования ресурсов и финансовых средств.

4. *Информационная поддержка* – контроллинг обеспечивает руководство организации необходимой информацией для принятия обоснованных решений. Включает подготовку отчетов, диаграмм и других аналитических материалов.

5. *Управление рисками* – контроллинг включает идентификацию, оценку и управление рисками, которые могут повлиять на выполнение проекта. Разрабатываются меры по минимизации рисков и план действий в случае их реализации.

В ремонтно-строительных организациях проектный контроллинг имеет свои особенности, обусловленные спецификой отрасли. Ниже приведены основные подходы к проектному контроллингу, применяемые в данной сфере.

Составление бюджета:

Бюджетирование является основой контроллинга в проектном управлении. В строительных и ремонтных проектах составление бюджета включает оценку стоимости материалов, труда, оборудования и прочих ресурсов. Бюджет должен быть детально проработан, чтобы избежать перерасхода средств и обеспечить контроль затрат на всех этапах проекта.

Пример: Компания "СтройИнвест" разработала детализированный бюджет для крупного строительного проекта, включающий все возможные затраты и резерв на непредвиденные расходы. Это позволило компании контролировать затраты и своевременно выявлять отклонения от бюджета.

Мониторинг эффективности проекта:

Мониторинг включает регулярную оценку хода выполнения работ, сравнение фактических результатов с плановыми и корректировку плана при необходимости. Важным инструментом мониторинга являются системы управления проектами, которые позволяют отслеживать выполнение задач, затраты и ресурсы в реальном времени.

Пример: Компания "РемСтройПлюс" внедрила систему управления проектами, которая позволяет руководству отслеживать выполнение задач, контролировать затраты и своевременно реагировать на отклонения от плана. Это повысило эффективность управления проектами и сократило сроки их выполнения.

Анализ отклонений:

Анализ отклонений позволяет выявлять причины несоответствия фактических результатов плановым показателям и разрабатывать меры по их устранению. Важным аспектом анализа является оценка воздействия отклонений на общий ход проекта и разработка корректирующих действий.

Пример: В компании "СтройГарант" был проведен анализ отклонений в ходе строительства жилого комплекса. Анализ показал, что основной причиной задержек стало недостаточное планирование закупок материалов. Были разработаны и внедрены меры по улучшению планирования, что позволило сократить задержки и завершить проект в срок.

Для успешного внедрения системы контроллинга в ремонтно-строительных организациях необходимо учитывать лучшие практики, разработанные на основе успешного опыта компаний.

Пример 1: Интеграция информационных систем

Компания "СтройТех" внедрила интегрированную информационную систему, которая объединяет функции планирования, контроля и анализа. Система позволяет в реальном времени отслеживать выполнение работ, контролировать затраты и ресурсы, а также предоставлять руководству актуальную информацию для принятия решений. В результате внедрения системы компания снизила затраты на 15% и сократила сроки выполнения проектов на 20%.

Пример 2: Обучение и развитие персонала

Компания "РемПроект" активно инвестирует в обучение и развитие своего персонала. Специалисты компании проходят регулярные тренинги по управлению проектами, включая аспекты контроллинга. Это позволяет им эффективно использовать инструменты контроллинга в своей работе, своевременно выявлять проблемы и принимать обоснованные решения. В результате уровень удовлетворенности клиентов компании значительно возрос, а число успешных проектов увеличилось.

Пример 3: Внедрение системы управления качеством

Компания "СтройКонтроль" внедрила систему управления качеством, которая включает процессы контроллинга на всех этапах проекта. Это позволяет компании контролировать качество выполняемых работ, своевременно выявлять и устранять дефекты, минимизировать затраты на исправление ошибок и повышать удовлетворенность клиентов. Внедрение системы

управления качеством привело к снижению количества рекламаций на 30% и увеличению числа повторных заказов.

Внедрение эффективной системы контроллинга в ремонтно-строительных организациях позволяет значительно повысить эффективность управления проектами, снизить затраты, сократить сроки выполнения работ и улучшить качество предоставляемых услуг. Для успешного внедрения системы контроллинга рекомендуется:

1. Разрабатывать детализированные бюджеты проектов, а именно включать все возможные затраты и резерв на непредвиденные расходы для обеспечения контроля затрат на всех этапах проекта.

2. Использовать современные информационные системы, т.е. внедрять системы управления проектами, которые позволяют в реальном времени отслеживать выполнение задач, контролировать затраты и ресурсы.

3. Проводить регулярный анализ отклонений – выявлять причины несоответствия фактических результатов плановым показателям и разрабатывать меры по их устранению.

4. Инвестировать в обучение и развитие персонала, а именно повышать квалификацию специалистов по управлению проектами, включая аспекты контроллинга.

5. Внедрять системы управления качеством – контролировать качество выполняемых работ на всех этапах проекта, своевременно выявлять и устранять дефекты.

Будущие исследования могут быть направлены на разработку новых методик и инструментов контроллинга, а также на изучение влияния различных факторов на эффективность системы контроллинга в строительных организациях. Это позволит постоянно совершенствовать методы управления проектами и повышать конкурентоспособность компаний в данной отрасли.

Список литературы:

1. Нечеухина Н.С., Полозова Н.А. Контроллинг как инструмент эффективного управления в строительных холдингах // Международный бухгалтерский учет. 2012. №20. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrolling-kak-instrument-effektivnogo-upravleniya-v-stroitelnyh-holdingah>
2. Нечеухина Н.С., Полозова Н.А. Контроллинг как инструмент эффективного управления в строительных холдингах // Международный бухгалтерский учет. 2012. №20. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrolling-kak-instrument-effektivnogo-upravleniya-v-stroitelnyh-holdingah>
3. Бовсуновская М.П., Сайдакова Д.Д. Стоимостной контроллинг как инструмент снижения рисков инвестиционно-строительного проекта // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – № 11-3. – С. 420-424; URL: <https://vael.ru/ru/article/view?id=1443>
4. Гладченко Т.Н., Костенок И.В. «Контроллинг проекта: учебное пособие».

ДЛЯ ЗАМЕТОК

ДЛЯ ЗАМЕТОК

«СТУДЕНЧЕСКИЙ ВЕСТНИК»

Научный журнал

№ 24(310)

Июль 2024

Часть 3

В авторской редакции

Мнение авторов может не совпадать с позицией редакции

Свидетельство о регистрации СМИ: ЭЛ № ФС 77 - 68051 от 13.12.2016 г.

Издательство «Интернаука»

123182, г. Москва, ул. Академика Бочвара, д. 5, корпус. 2, к. 115

E-mail: mail@internauka.org

Отпечатано в полном соответствии с качеством предоставленного

оригинал-макета в типографии «Allprint»

630004, г. Новосибирск, Вокзальная магистраль, 1

